

28/02/17

**DOCUMENTOS DE TRABAJO 1 / 2017**

# Prospectiva del Daesh

*\*Los Documentos de Trabajo son análisis y estudios elaborados por colaboradores, estudiantes y alumnos en prácticas de titulaciones con las que existen convenios de colaboración\**



**CENTRO DE ANÁLISIS Y PROSPECTIVA  
GABINETE TÉCNICO DE LA GUARDIA CIVIL**



*\*Las opiniones contenidas en los Documentos de Trabajo son responsabilidad de sus autores, sin que reflejen necesariamente la opinión de la Dirección General de la Guardia Civil\**

# PROSPECTIVA DEL DAESH: Consecuencias de la caída de Mosul y Raqqa



Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

# ÍNDICE

1. INTRODUCTION/ Introducción.....	3
a. ABSTRACT/ Resumen.....	3
b. KEY WORDS/ Palabras clave.....	3
c. BRAINSTORMING/ Planteamiento del escenario.....	5
d. TIMELINE/ Cronología principal.....	6
2. PMESII ASCOPE/ Estudio del área operativa.....	7
a. POLITICAL/ Área política.....	7
b. MILITAR/ Área militar.....	9
c. ECONOMIC/ Área económica.....	11
d. SOCIAL/ Área social.....	13
e. INFORMATION-CYBER/ Área de información.....	15
3. MIC MAC/ Análisis de variables.....	17
4. ACTORS/ Análisis de actores implicados en el conflicto.....	21
5. SWOT/ Análisis DAFO del Daesh.....	24
6. CONCLUSIONS/ Conclusiones: planteamiento de escenarios futuros.....	27
7. ANEXOS.....	31
8. BIBLIOGRAFÍA.....	44

# INTRODUCCIÓN:

**ABSTRACT/Resumen:** Con este trabajo: *Prospectiva de Daesh, consecuencias de la caída de Mosul y Raqqa*, se ha elaborado un proceso de análisis con la intención de aportar, con datos y una mirada en profundidad sobre el escenario geopolítico actual en la batalla contra el Daesh en Siria e Iraq, una visión prospectiva del grupo terrorista (tanto a nivel externo -impacto político, religioso y social- como a nivel interno -estructura, líneas de liderazgo y de actuación). Con la aplicación de técnicas de análisis y el empleo de un proceso de estudio, tanto creativo como científico, resaltaremos en las conclusiones las principales consecuencias que podría traer la victoria sobre Daesh en sus actuales capitales de Siria e Irak: Mosul y Raqqa.

*With this work: "Prospective of Daesh, consequences of the fall of Mosul and Raqqa", a process of analysis has been developed with the intention of providing, with data and an in-depth look at the current geopolitical scenario in the battle against the Daesh in Syria and Iraq, a prospective vision of the terrorist group (both externally - political, religious and social impact - as well as internal -the structure, leadership and new action lines). With the application of analysis techniques and the use of a study process, both creative and scientific, we will highlight in the conclusions the main consequences that the victory over Daesh could bring in its current capitals of Syria and Iraq: Mosul and Raqqa.*

## KEY WORDS/ Palabras clave:

- **Estado Islámico o Daesh** → En junio de 2014, el autoproclamado Estado Islámico declaró la creación de un Califato con la toma territorial de ciudades clave en Siria e Irak, proclamándolas como sus capitales, y con la eliminación de las fronteras entre ambos territorios. Su líder, Abu Bakr al Bagdadi heredó de Al Zarqawi la ambición de instaurar un Estado Islámico con el liderazgo sobre el sunismo musulmán; para ello, se separó de Al Qaeda (que tiene como finalidad, principalmente, derrotar al enemigo extranjero exportando la Yihad global) y empezó a expandirse territorialmente instaurando un Estado.
- **Batalla de Mosul** → Ciudad localizada en el norte de Irak. La toma de Mosul por parte del autoproclamado Estado Islámico se produjo en junio del 2014 y desde entonces es su capital

político-militar allí. Las fuerzas de la coalición están integradas por Fuerzas de Seguridad de Irak, milicias tribales suníes, 'Permeshgas' kurdos y paramilitares chiíes cuyo número se estima en 40.000-50.000 hombres. Están apoyados por tanques y se enfrentan a los 5.000-8.000 miembros del Daesh. A día de hoy, se combate con intensidad en los barrios del este de Mosul<sup>1</sup>.

- **Batalla de Raqqa** → La Operación Éufrates Enfurecido es la lucha para recuperar la ciudad siria de Raqqa, actual "capital" del Daesh (que fue tomada por Al Nusra en marzo del 2013 y en junio 2014 por el Daesh), protagonizada por milicias kurdo sirias (YPG)<sup>2</sup>.
- **Salafismo** → Movimiento islámico que busca regresar a los tiempos de los Salaf (Mahoma y sus compañeros) y recuperar la pureza de la vivencia del islam, perdida por el devenir de los tiempos y la influencia de otras culturas. Reniegan de la concepción filosófica o jurídica del islam y abogan por una lectura literal del Corán y la instauración de sistemas políticos islámicos<sup>3</sup>.
- **Wahabismo** → Predica también el regreso al purismo religioso a través de la aplicación de la Sharía (Ley Islámica) y la lucha contra los enemigos del islam. Tiene su nacimiento en la vinculación con la casa Saud.
- **Terrorismo salafista** → Expresión violenta del salafismo mediante la imposición de los preceptos de este movimiento.
- **Yihad** → "Cuando se habla del Yihad, muy a menudo se le relaciona con el concepto de la Guerra Santa y, además, se supone erróneamente que la guerra es uno de los pilares del islam. El Yihad en el islam es, sobre todo, el esfuerzo que hace el ser humano en la senda de la Realidad Única, de Dios. La guerra, siempre defensiva, es sólo uno de los casos particulares de ese esfuerzo" (Webislam).

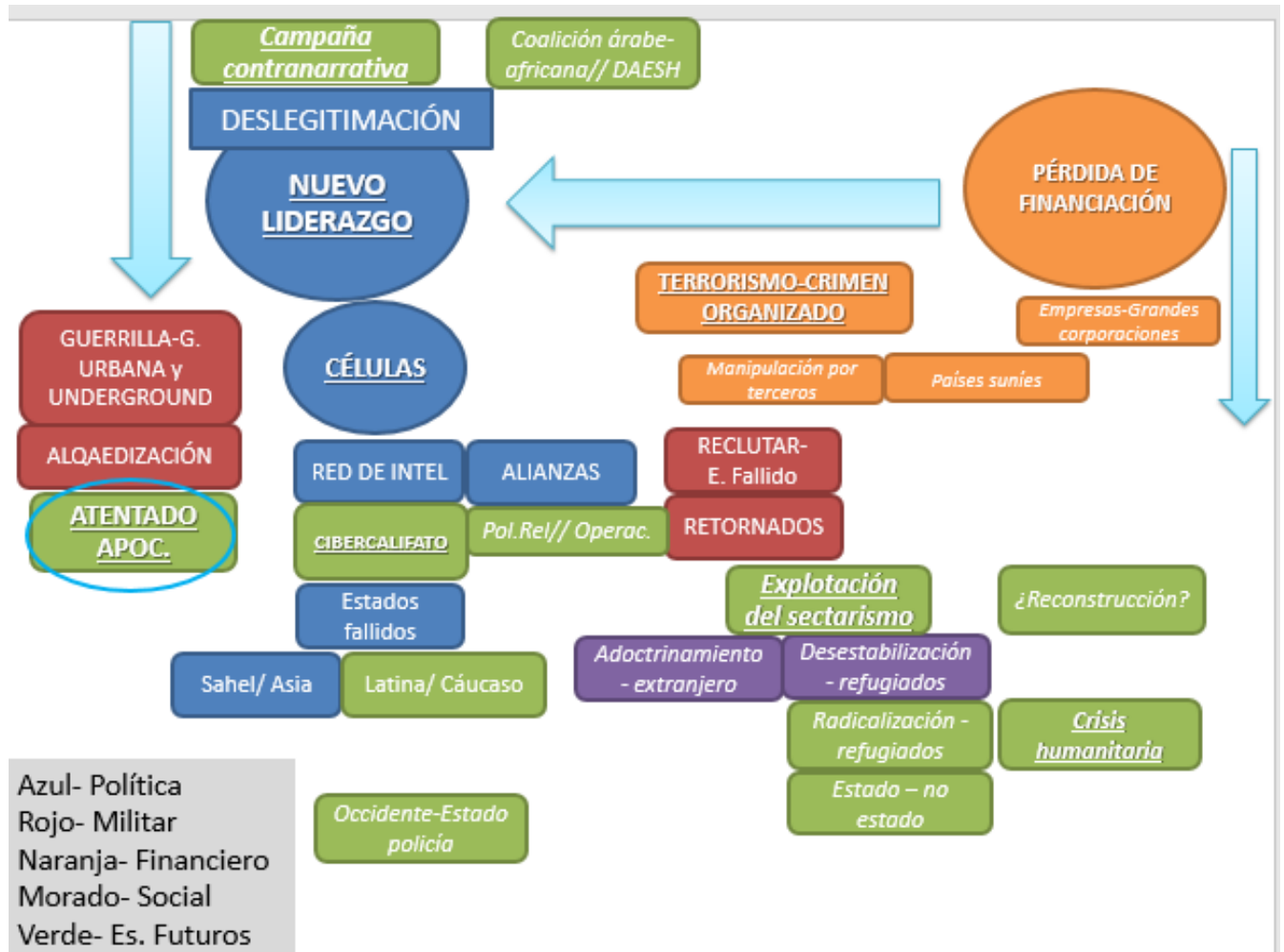
---

<sup>1</sup> [http://elpais.com/elpais/2016/10/18/media/1476780986\\_407927.html](http://elpais.com/elpais/2016/10/18/media/1476780986_407927.html)

<sup>2</sup> <http://www.raqqa-sl.com/en/>

<sup>3</sup> <http://www.resumenmedioriente.org/2015/12/21/que-es-el-salafismo-y-el-wahabismo/>

# BRAINSTORMING:



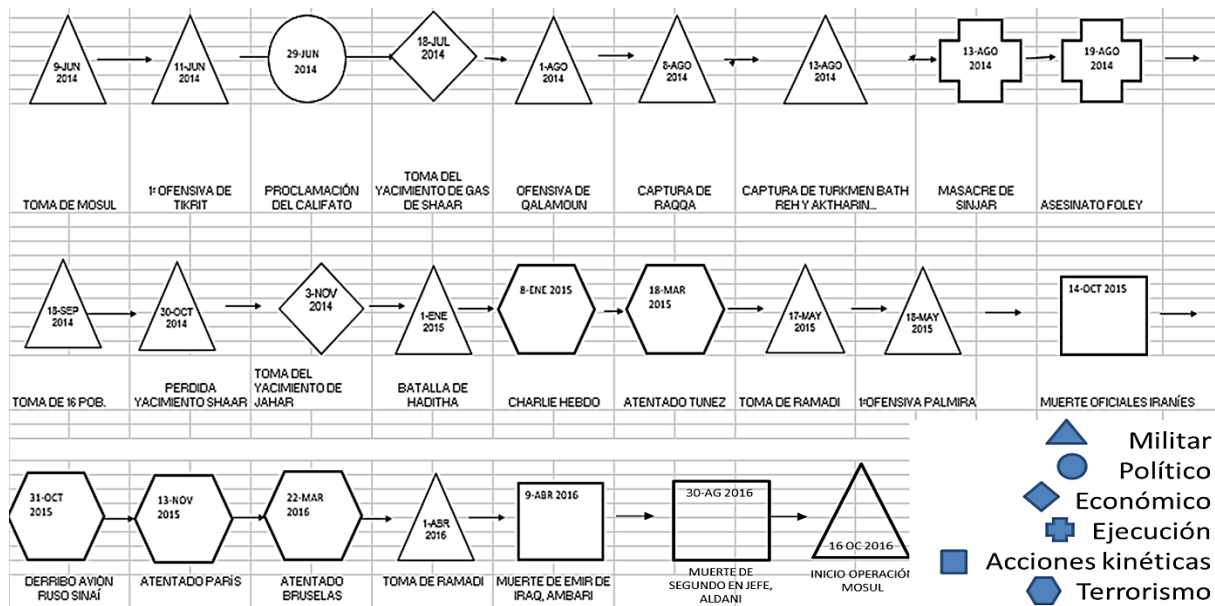
**CONCLUSIONES:** Se ha destacado la importancia de la pérdida de financiación (con la consecuente pérdida territorial y de combatientes, las campañas de deslegitimación y la lucha militar) como motor de la búsqueda de una nueva estructura y liderazgo, que fomenta la formación de una red de inteligencia más compleja (imitando la estructura del crimen organizado), formada a través de la creación de células durmientes y alianzas que potencien la actividad criminal del grupo a través de guerra urbana, ciberguerra y atentados, expandiéndose por territorios vulnerables a su influencia (estados fallidos, en crisis económica-social o política o con un fuerte sectarismo).

# TIMELINE:

## ORIGEN DEL DAESH Y DE SU IDEOLOGÍA:

 <b>OMEYAS</b> PAN-ARABISMO (S. VII-VIII)	 <b>Abbasid</b> LEY ISLÁMICA- SHARÍA (S. VIII- XIII)	 HASSAN AL-SHABAH - TERROR (S.XI)	 IBN TAYMIYYA (Excomuni3n: Sharía)	 WAHABÍES- ABDELWAHEB (Corán + Sunna)
 PACTO DE NEJD (1744)	 SALAFISMO activista (S.XIX)	 SAYID QUTUB – H.M (propagar la Sharía)	 AFGANISTÁN ('79)- ABALA AZZAM (Islam > Yihad)	 SALAFISMO YIHADISTA – I GUERRA DE IRAQ ('91)
 AL QAEDA – 11S (Yihad lejana)	 AL ZARQAWI – II Guerra de Iraq (2003) AQI	 PRIMAVERAS ÁRABES (2011) <i>pan libertad justicia</i>	 GUERRA DE SIRIA (2011)	 DAESH

## PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS (2014-2016):



# PMESII-ASCOPE

## **AREA POLÍTICA**

Marta G<sup>a</sup> Outón

(B1) Daesh ha conseguido afiliados y provincias en el norte de África (Argelia, Túnez, Libia, Egipto), el Sahel (Nigeria y Sudán del Sur), Oriente Medio (Siria, Irak, Arabia Saudí, Yemen) y en Asia (el Cáucaso, Afganistán, Pakistán, Bangladesh, Filipinas e Indonesia). Ahora cuenta con otro grupo en América del Sur y mayor influencia en Europa: Afganistán y Pakistán (*Khorasan*), Emirato en Libia (perdido hace semanas), Emirato en Bangladesh, Filipinas (*Bangasmoro Islamic Freedom Fighters y Abu Sayyaf*), Provincia del Sinaí (*Ansar Beit al-Maqdis*), Nigeria (Boko Haram), Túnez (*Ansar al-Sharia*), Yemen, Cáucaso, Argelia (*Jund al-Khilafah*), Marruecos, Palestina (*Sheikh Omar Hadid Brigade*), Líbano (*Free Sunnis of Baalbek Brigade*), Jordania (*Sons of the Call for Tawhid and Jihad*), India (*Janood-ul-Khalifa-e-Hind*)<sup>4</sup>. El grupo potencia y atrae a la afiliación gracias a su órgano de propaganda y con su extensa actividad político-militar en territorios sensibles a su ideología. Daesh cuenta además con una estructura bastante bien organizada que, a pesar de funcionar de forma descentralizada y fomentando la autonomía de actuación, se coordina y se fomenta desde los órganos de mando y dirección, radicados en el mismo Califa, sus asesores y el *Emniya*, para mantener protegida y unificada su marca-identidad allí donde llega su bandera.

- (B1) La extensión de influencia política se debe a un aumento de afiliación y actividad en su nombre, por el impacto de su propaganda y la búsqueda de legitimidad vinculándose con las profecías del Corán<sup>56</sup>; se produce más fácilmente en países con mayor desestabilización interna, con altos índices de criminalidad y de corrupción.
- (C4) En Europa cuentan con más afinidad en grupos de ideología de extrema-izquierda, descontentos con el sistema actual político-social y reivindicativos de una nueva identidad y orden político-social y contrarios a la influencia sionista israelí<sup>78910</sup>.

<sup>4</sup> <http://graphics.wsj.com/islamic-state-and-its-affiliates/>

<sup>5</sup> [https://web.stanford.edu/class/e297c/war\\_peace/media/hpropaganda.html](https://web.stanford.edu/class/e297c/war_peace/media/hpropaganda.html)

<sup>6</sup> <http://soufangroup.com/wp-content/uploads/2014/10/TSG-The-Islamic-State-Nov14.pdf>

<sup>7</sup> <http://www.thegatewaypundit.com/2015/02/isis-calls-for-terror-alliance-with-radical-left/>

<sup>8</sup> <https://politicallyshort.com/2016/03/27/the-lefts-unholy-alliance-with-islam/>

<sup>9</sup> <http://www.dailywire.com/news/1532/isis-manifesto-touts-partnering-left-wing-and-anti-james-barrett>

<sup>10</sup> <http://www.independent.co.uk/voices/comment/why-is-the-left-so-blinkered-to-islamic-extremism-8679265.html>



- (B2) Su expansión territorial está apoyada por la búsqueda de legitimidad y del liderazgo suní-radical. Por eso se enfrenta con AlNusra (AlQaeda) en Siria, Nigeria y Afganistán, donde el grupo tiene también presencia<sup>11</sup>.
- (C1) Sus centros políticos están en Siria (Raqqa) e Irak (Mosul) y a destacar Libia (Sirte, aunque la presencia territorial allí la ha perdido en las últimas semanas) y Bangladesh. Con gobiernos en Argelia, Nigeria, Egipto, Arabia Saudí, Yemen, Pakistán, Afganistán y el Cáucaso<sup>12</sup>.
- (C1) Debido a la lucha contra el Daesh territorialmente, para evitar su expansión y financiación, han perdido a los principales dirigentes y se ven obligados a un cambio estructural y de liderazgo<sup>13</sup>.
- (B1) Hasta ahora han estado operando con una estructura muy flexible, descentralizada, pero respetando la jerarquía, lo que les ha permitido una mayor autonomía y dispersión<sup>141516</sup>.
- (B1) La mayoría de sus dirigentes son antiguos militares o miembros de la Inteligencia del gobierno de Saddam (Iraq)<sup>17</sup>.
- (B1) Sus principales órganos y estructuras de mando y dirección son: el Concilio de la Shura (principales asesores del Califa), *Emniya* (coordinación y dirección de operaciones exteriores y de inteligencia) y la *Hisbah* (policía del Daesh, en colaboración con la *Emniya*)<sup>1819</sup>.

---

<sup>11</sup> <https://www.brookings.edu/testimonies/comparing-al-qaeda-and-isis-different-goals-different-targets/>

<sup>12</sup> <https://intelgiasp.wordpress.com/2016/09/12/el-nuevo-rostro-del-daesh-y-sus-implicaciones-the-new-face-of-daesh-and-its-implications/>

<sup>13</sup> [Íbid.](#)

<sup>14</sup> ANEXO II: Estructura y dirigentes

<sup>15</sup> <http://henryjacksonsociety.org/wp-content/uploads/2016/07/IS-leaders-report.pdf>

<sup>16</sup> <https://www.ctc.usma.edu/posts/flow-chart-of-the-organization-structure-of-an-isi-administrative-original-language-2> - Cartas del Daesh para la organización administrativa

<sup>17</sup> <http://www.bbc.co.uk/news/world-middle-east-35695648>

<sup>18</sup> ANEXO II: Estructura y dirigentes

<sup>19</sup> <http://jihadology.net/2016/07/06/new-video-message-from-the-islamic-state-the-structure-of-the-caliphate/> -

Vídeo del Daesh titulado: "La Estructura del Califato"

**AREA MILITAR**  
Roberto Medina

**(B1) El Daesh cuenta con armas portátiles individuales y armamento pesado con el que ejecuta sus ataques, desde ametralladoras montadas en camiones o lanzacohetes, a cañones antiaéreos y sistemas portátiles de misiles tierra-aire. También cuenta con tanques y vehículos blindados que ha logrado capturar a los ejércitos sirios e iraquí<sup>20</sup>. Además, se cree que el Daesh también cuenta con una cadena de suministro que le asegura munición y pequeños armamentos. Por este motivo, la organización yihadista ha impuesto el servicio militar obligatorio en aquellas zonas que controla y ha hecho un llamamiento a todo el mundo para reclutar nuevos combatientes. Se calcula que 28.000 personas han viajado hasta Irak o Siria para ingresar en sus filas, 5.000 de ellas procedentes de países occidentales. Sus técnicas de combate y su capacidad de adaptarse al medio los hace fuertes en su terreno, así como el uso del personal civil como escudo humano ante los ataques de la coalición con bombardeos<sup>21</sup>. Las fuerzas iraquí rodean las ciudades más importantes del Califato, (Mosul y Raqqa), están estrangulando su cadena logística y la huida de los componentes del mismo.**

**OFENSIVA**

- (C1) El avance forma parte de una campaña militar respaldada por una Coalición Internacional dirigida por Estados Unidos para expulsar al Daesh de su capital siria: Raqqa. Siguen ganando terreno las Fuerzas Sirias Democráticas contra el grupo yihadista en el norte del país<sup>22</sup>.
- (C1) En total, unos 80.000 soldados, incluidas varias divisiones del Ejército iraquí apoyadas por fuerzas Peshmerga de la región autónoma del Kurdistan y milicias chiíes de las Unidades de Movilización Popular, avanzan hacia el este y sur de Mosul<sup>23</sup>. Estas son las tropas implicadas que luchan contra el Daesh, enemigo común, en Irak, aunque algunos grupos tienen su propia agenda<sup>24</sup>.
- (A1) El grupo más dominante en la campaña contra el Daesh en Raqqa es el de Unidades de Protección del Pueblo (YPG), una milicia kurda, pero Washington ha dicho que cualquier operación de retomar Raqqa debe ser predominante árabe, el origen étnico de la mayoría de los residentes de la ciudad.
- (B1) Las milicias chiitas que operaban en el desierto de Nínive occidental conectaron sus líneas de esfuerzo norte y sur retomando el camino de Tel Afar Ashwa el 13 de diciembre. Las milicias han

<sup>20</sup> <http://tonyfdez.blogspot.com.es/2015/11/de-donde-consigue-isis-las-armas.html>

<sup>21</sup> <http://www.cbsnews.com/news/isis-may-be-using-human-shields-in-mosul-u-n-says/>

<sup>22</sup> <http://www.reuters.com/article/us-mideast-crisis-syria-raqqa-idUSKBN1480ZE>

<sup>23</sup> <http://guardian.ng/news/iraqi-forces-battle-jihadists-deep-insid>

<sup>24</sup> [http://parstoday.com/es/news/middle\\_east-i25891-](http://parstoday.com/es/news/middle_east-i25891-)

[coalici%C3%B3n anti daesh la toma de mosul podr%C3%ADa durar 6 meses](#)

Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

estado operando en dos ejes separados, el primero se extiende al oeste de Tel Afar a lo largo del Sinjar y el otro en el desierto septentrional<sup>2526</sup>.

- (B1) Los aviones de la coalición liderada por Estados Unidos están operativos en Irak desde hace más de dos años. Apoyan la ofensiva contra Mosul con ataques aéreos. “Irak está apoyado por un amplio abanico de capacidades de la coalición, incluidos apoyo aéreo, artillería, inteligencia, consultores y controladores aéreos. Pero para ser claros, los miles de miembros de las tropas de combate que liberarán Mosul son todos iraquíes”, dijo el jefe de la coalición<sup>27</sup>.

#### DEFENSIVA

- (A1) El Daesh tiene capacidad de retomar zonas reconquistadas; por ejemplo, lanzó un ataque sorpresa a 160 km al suroeste de al-Raqqá para retomar la antigua ciudad en el desierto de Palmira, que había perdido en marzo ante el avance de las fuerzas del ejército sirio, respaldado por la fuerza aérea rusa después de una ocupación de nueve meses.
- (B1) Se estima que el Estado Islámico tiene unos 10.000 combatientes procedentes de Rusia y otras ex repúblicas soviéticas, según datos aportados el pasado junio por Nikolái Bordiuzha, secretario general de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva, la alianza militar de varios países ex soviéticos. El gobierno de Tayikistán cree que 200 de ellos son tayikos y que al menos 40 de sus nacionales han muerto en la guerra de Siria.
- (A1) El comandante de la operación militar Resolución Inherente de la coalición internacional, el teniente general Stephen Townsend, ha considerado que la ofensiva militar avanza más despacio de lo que esperaba y que la resistencia presentada por los terroristas del EIL (Daesh, en árabe) no disminuye<sup>28</sup>.

#### RECURSOS LOGISTICOS

- (B1) Daesh transformó la calle Mart Chmoni, en Qaraqosh, situada al sureste de Mosul, en una fábrica de producción de armas que incluía un sofisticado sistema de montaje de decenas de miles de obuses de mortero, cohetes y artefactos explosivos<sup>2930</sup>.

<sup>25</sup> <http://english.alarabiya.net/en/News/middle-east/2016/10/24/ISIS-attack-on-Kirkuk-over-offensive-blocked-in-Sinjar.html>

<sup>26</sup> <https://mundo.sputniknews.com/orientemedio/201602041056422300-turquia-siria-terroristas-armas/daesh-ninive>

<sup>27</sup> <http://www.europapress.es/internacional/noticia-coalicion-internacional-crea-ofensiva-mosul-alargara-otros-dos-meses-20161207190234.html>

<sup>28</sup> <http://www.europapress.es/internacional/noticia-coalicion-internacional-crea-ofensiva-mosul-alargara-otros-dos-meses-20161207190234.html>

<sup>29</sup> <http://www.hispanTV.com/noticias/irak/327300/ejercito-descubre-industria-armamento>

<sup>30</sup> <http://www.hispanTV.com/noticias/irak/311810/libera-qaraqosh-cristiana-estado-islamico-mosul>

## AREA ECONOMICA

Sandra Menasalvas y Roberto Moriana

**(B1) La financiación del grupo terrorista Daesh se ha basado, en gran medida, en la estrategia empresarial diseñada por el ideólogo Abd Muhammad al Khifani, antiguo Coronel de los servicios de inteligencia en las fuerzas aéreas de Saddam Hussein. Enfocada en el estudio y análisis de los errores cometidos por otras organizaciones y grupos terroristas, y en especial Al Qaeda, junto con el establecimiento de un plan de acción detallado, así como índices que muestran el rendimiento y alcance de objetivos económicos del grupo. Esta estrategia se ha basado desde el principio en dos grandes pilares<sup>31</sup>:**

**(C1)1) El primero muy apoyado en la necesidad del control territorial. Creando al mismo tiempo una capacidad inimaginable hasta el momento de obtener ingresos, pero a la vez una fuerte dependencia a este punto clave:**

- (B1) La más importante y fundamental fuente de recursos económicos ha sido su particular sistema impositivo sobre la población y cualquier actividad económica. El Daesh llegó a retener el 50% de los salarios de los trabajadores (públicos y privados) en las zonas bajo su control, además de introducir un impuesto que gravaba hasta el 20% de los ingresos de las empresas y familias que se encontraban bajo su califato<sup>32</sup>.
- (B1) Otra consecuencia de este control territorial ha sido su capacidad para acceder y operar con los recursos naturales propios de la zona. Siendo Irak uno de los mayores países productores, el Daesh ha obtenido una fuente importante de ingresos gracias a la venta de crudo y gas para cuya comercialización, ha gozado de la complicidad de terceros países<sup>33</sup>.
- (B1) El control territorial conllevó también el acceso y control del sistema financiero existente en la zona. Entidades financieras fueron saqueadas<sup>34</sup>.
- (B1) Venta del patrimonio histórico artístico donde la frontera con Turquía ha sido clave<sup>35</sup>.
- (B1) Además de los mencionados, el control territorial también ha propiciado la capacidad de obtención de recursos mediante la comisión de toda clase de actividades delictivas gozando de absoluta impunidad. Caben destacar la trata de seres humanos, tráfico de órganos, secuestros,

---

<sup>31</sup> <http://economicsandpeace.org/wp-content/uploads/2015/11/Global-Terrorism-Index-2015.pdf>

<sup>32</sup> <https://intelligenceobserver.com/2016/11/27/isis-financially-unstable-from-shrinking-revenue-streams/>

<sup>33</sup> [http://blogs.elconfidencial.com/mercados/lleeno-de-energia/2015-11-16/las-finanzas-del-terror\\_1097500/](http://blogs.elconfidencial.com/mercados/lleeno-de-energia/2015-11-16/las-finanzas-del-terror_1097500/)

<sup>34</sup> <http://catedrapsyd.unizar.es/observatorio-psyd/opina/las-finanzas-del-daesh.html>

<sup>35</sup> <https://www.esglobal.org/temporada-alta-para-daesh/>

extorsión, etc. Estos dos últimos puntos han aportado al grupo más de 150 millones de dólares al año<sup>36</sup>.

**(C1) 2) Y, en segundo lugar, se han apoyado en la creación y promoción de la marca DAESH, consiguiendo de esta manera no solo atraer a nuevos combatientes, sino también los siguientes factores clave:**

- (B1) Tanto a nivel de donaciones como de blanqueo de capitales y cooperación para burlar los embargos internacionales, el Daesh ha contado con el apoyo y en algunos casos con la cooperación necesaria de terceros países como Arabia Saudí, Turquía, etc.<sup>37</sup>
- (B1) Otro factor característico ha sido la capacidad de adaptación del Daesh al mundo digital, obteniendo a través del mismo múltiples recursos. Además de una presencia agresiva en internet para captar adeptos y obtener donaciones, el Daesh ha sabido aprovecharse de los recursos que ofrece la Red para blanqueo de capitales, estafas, etc.<sup>38</sup>

---

<sup>36</sup> *Ibíd.*

<sup>37</sup> [http://www.elconfidencial.com/economia/2015-11-17/asi-se-financia-el-terrorismo-yihadista-una-macabra-industria\\_1098852/](http://www.elconfidencial.com/economia/2015-11-17/asi-se-financia-el-terrorismo-yihadista-una-macabra-industria_1098852/)

<sup>38</sup> <http://www.hispanTV.com/noticias/oriente-medio/282896/fuentes-ingreso-financiacion-daesh-isis-islamico>

**AREA SOCIAL**

Blanca Romero

(B1) El principal método de captación tanto de combatientes como de simpatizantes es Internet, teniendo una fuerte presencia a través de la propaganda publicada en sus principales cuentas en Redes Sociales como Facebook o Twitter, en la que el rol de la mujer es sumamente importante. Por otro lado, los retornados suponen un gran problema social, ya que pueden volver a sus países de origen en Europa para cometer nuevos atentados o captar a nuevos adeptos al movimiento salafista, o incluso pueden desplazarse a otros países en conflicto como puede ser Libia. Además, el Daesh está cambiando de estrategia, de modo que está intentando crear nuevos conflictos sociales dando prioridad a los objetivos civiles creando terror y dividiendo a la población, potenciando a su vez la islamofobia ya existente. Pero el problema social de mayor relevancia relacionado con este movimiento es la CRISIS DE REFUGIADOS, ya que suponen un caldo de cultivo de futuros simpatizantes muy crítico, debido a que son grupos actualmente desestructurados con vivencias muy violentas y de difícil adaptación en los países de acogida, lo cual va a alimentar que lleguen a formar una subcultura dentro del territorio donde sean destinados.

- (A1) Se están llevando a cabo ataques por parte de terroristas individuales que ya no eligen objetivos simbólicos como son los militares y policiales, sino que los nuevos blancos están siendo los objetivos blandos con el objeto de causar el mayor número de bajas, pues los ataques indiscriminados tienen un efecto muy poderoso sobre la opinión pública<sup>39 40</sup>.
- (B1) La captación llevada a cabo por este grupo terrorista tiene su punto central en las redes sociales y los videojuegos, ya que suponen un canal de comunicación directa con adolescentes y adultos susceptibles de ser atraídos<sup>41 42</sup>.
- (A1) “Lo que empuja principalmente a jóvenes de países de Occidente hacia la violencia yihadista es la búsqueda de algo difícil definir: identidad, sentido a sus vidas, pertenencia a un grupo, respeto, un nuevo futuro...El punto de partida para desencadenar un proceso que finalice en el

---

<sup>39</sup> <http://www.seguridadinternacional.es/?q=es/content/los-combatientes-europeos-del-daesh-ideolog%C3%AD-perfil-y-motivaci%C3%B3n>

<sup>40</sup> [http://www.abc.es/internacional/abci-daesh-vuelve-golpear-civiles-y-fuerzas-iraquies-guerra-mosul-201612241906\\_noticia.html](http://www.abc.es/internacional/abci-daesh-vuelve-golpear-civiles-y-fuerzas-iraquies-guerra-mosul-201612241906_noticia.html)

<sup>41</sup> <http://uajournals.com/ojs/index.php/cisdejournal/article/view/155>

<sup>42</sup> <http://www.sinfiltros.com/entre-guerras/propaganda-arma-destruccion-masiva-daesh-20161013.html>

reclutamiento por una organización yihadista es siempre alguna clase de discriminación, de marginación, de resentimiento, de venganza social.”<sup>43</sup>

- (B1) Los medios de comunicación e Internet ya se han convertido en un imperativo estratégico en cualquier conflicto geopolítico de hoy, el Daesh utilizará en su estrategia estos métodos en combinación con otros métodos tradicionales de guerra<sup>44 45</sup>.
- (C1) Las mujeres son las más activas en la transmisión de documentos y archivos, la persuasión para reclutar más miembros y difundir vídeos de propaganda radical. “Aunque representen una minoría en el grupo, también son fundamentales en la creación del discurso extremista y en la canalización de fondos económicos”<sup>46</sup>.
- (C1) “Los salafistas aparecen en los refugios haciéndose pasar por voluntarios y cooperantes buscando contactar con los refugiados para invitarlos a sus mezquitas y conquistarlos para su causa<sup>47</sup>”.

---

<sup>43</sup> <http://www.seguridadinternacional.es/?q=es/content/los-combatientes-europeos-del-daesh-ideolog%C3%AD-perfil-y-motivaci%C3%B3n>

<sup>44</sup> <http://stratcomcoe.org/network-terror-how-daesh-uses-adaptive-social-networks-spread-its-message>

<sup>45</sup> <http://www.onemagazine.es/las-ultimas-tecnicas-de-captacion-del-daesh-en-las-redes-sociales-en-2016>

<sup>46</sup> <http://www.agenciasinc.es/Noticias/Las-mujeres-son-el-pegamento-social-de-Daesh>

<sup>47</sup> <http://www.nuevatribuna.es/articulo/mundo/salafismo-yihadista-alemania/20161223122356135054.html>

**ÁREA INFORMACIÓN-CIBER**

Miguel Bravo

**(B1) Daesh se ha extendido por todo el mundo, tanto de manera física en el ámbito de información y propaganda como en el cibernético. Aunque se tome Mosul y Raqqa, la sección de información y ciber prevalecerán principalmente: El Ciber Califato Cibernético es un ente, como lo puede ser *Anonymus*, y se encuentra dentro de la Red de manera oculta; esto quiere decir que, aunque se elimine a sus posibles líderes, como ha estado sucediendo, su nivel de ocultación y debido al poco coste de mantenimiento en el ciberespacio, favorecerá su permanencia tras la caída de sus dos principales bastiones de su propaganda<sup>48</sup>.**

- (A1) Entre los diferentes países que alojan sedes u oficinas de las divisiones de información y propaganda encontramos: Inglaterra, EE.UU., Alemania, Francia, Rusia, Iraq, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Jordania, Rusia, Egipto, Siria, Túnez, Turquía, Líbano, Nigeria, India, Marruecos, Pakistán, Yemen, Omán, Argelia, África del Oeste. Las 7 divisiones son: *Al Furqan Foundation*, *Al Ltisam Foundation*, *Al Himma Foundation*, *Al Ajnad Foundation*, *Al Bayan Radio*, *Al Hayat Media Centre*, *Al Amaq News Agency*. De las cuales las más expuestas al público mundial son *Al Furqan* y *Al Hayat*<sup>49</sup>.
- (B1) *Islamic State Central Media Command* se ocupa de supervisar siete divisiones que se encargan de la difusión de la campaña de propaganda a través de sus diferentes especialidades (video, texto, foto, radio, traducción y más).
- (A1) Su conjunto multinacional de medios de comunicación parecía estar encabezada en su momento por Abu Muhammad Al – Adnani, el principal portavoz y orador del Califato y considerado uno de los cerebros de los atentados de noviembre de 2015 en París, fue la cabeza de la sección de inteligencia e información del ISIS. Falleció tras un bombardeo conjunto de EEUU y Rusia en Aleppo el 30 de agosto de este año 2016. A día de hoy ha sido sustituido por el desconocido Abu Hassan al Muhajir<sup>505152</sup>.

---

<sup>48</sup> [http://www.elconfidencial.com/tecnologia/2016-05-01/asi-combate-el-isis-a-occidente-en-internet\\_1192611/](http://www.elconfidencial.com/tecnologia/2016-05-01/asi-combate-el-isis-a-occidente-en-internet_1192611/)

<sup>49</sup> [www.quilliamfoundation.org](http://www.quilliamfoundation.org).

<sup>50</sup> <http://www.ibtimes.co.uk/isis-longest-ever-kill-list-targeting-over-8000-people-released-by-united-cyber-caliphate-1564450>

<sup>51</sup> <http://cjlaboratory.org/lab-projects/monitoring-jihadi-and-hackivist-activity/identity-of-main-pro-isis-hacking-group-united-cyber-caliphate-members-revealed/>

<sup>52</sup> [http://www.abc.es/internacional/abci-quien-nuevo-portavoz-daesh-201612052145\\_noticia.html](http://www.abc.es/internacional/abci-quien-nuevo-portavoz-daesh-201612052145_noticia.html)



- (A1) El Daesh se ha establecido bien en los Medios de comunicación de los territorios que controla: cinco Estaciones de TV, Al Bayan Radio en la ciudad iraquí de Mosul, otras dos estaciones de televisión en Raqqa y Dabiq (una revista que es publicada en varios idiomas y su principal objetivo es el público de occidente).
- (D3) De acuerdo con informaciones más recientes. El trabajo de editar Dabiq ha sido supuestamente asignado a John Cantlie, el periodista británico que fue mantenido como prisionero por el Estado Islámico y que es usado como herramienta adicional de propaganda.
- (A1) El núcleo duro del califato cibernético se cree estar establecido en Raqqa. Su principal mentor Junaid Hussain (Abu Hussain al Britani), huyó de Londres para establecerse allí y utilizando su posición como miembro de Daesh comenzó a reclutar a hackers y cultivar su "califato cibernético".
- (C2) *Cyber Caliphate Army* es el grupo prominente entre los cuatro. En abril de 2016, los cuatro grupos se unieron como *United Cyber Caliphate* y las noticias se difundieron a través de su canal Telegram y otras cuentas de Social Media<sup>535455</sup>.

---

<sup>53</sup> <http://www.redeszone.net/2016/04/26/los-piratas-informaticos-isis-se-unen-crear-ucc-united-cyber-caliphate/>

<sup>54</sup> <https://news.fastcompany.com/isis-is-merging-hacker-groups-into-a-united-cyber-caliphate-army-4005019>

<sup>55</sup> <https://www.hackread.com/isis-hackers-united-cyber-caliphate/>

# MIC MAC, ANÁLISIS DE VARIABLES:

## Descripción de variables y análisis de tendencias (ANEXO VI)

### Análisis de las Relaciones Indirectas en la matriz estructural

La variable más CONFLICTIVA en las relaciones indirectas es el **intervencionismo de actores extranjeros**. También son conflictivas las siguientes variables:

- La contranarrativa
- El mantenimiento del territorio
- La voluntad de expansión e influencia

La variable más DEPENDIENTE del resto es **la captación de combatientes + seguidores/ simpatizantes**.

También son muy dependientes:

- Mantener marca/identidad a través de la propaganda y el marketing con el fomento del estado de terror y su propagación político-militar-social (atentados)
- Conquista del ciberespacio + ciberguerra
- Financiación regular: donaciones, impuestos, venta de patrimonio + dependencia

Variables influyentes y dependientes a la vez

- Financiación mediante explotación de recursos naturales y su mantenimiento
- Crimen organizado/ Tráficos ilícitos
- Terceras generaciones: Adoctrinamiento y radicalización (inspiración interna y de lobos solitarios)

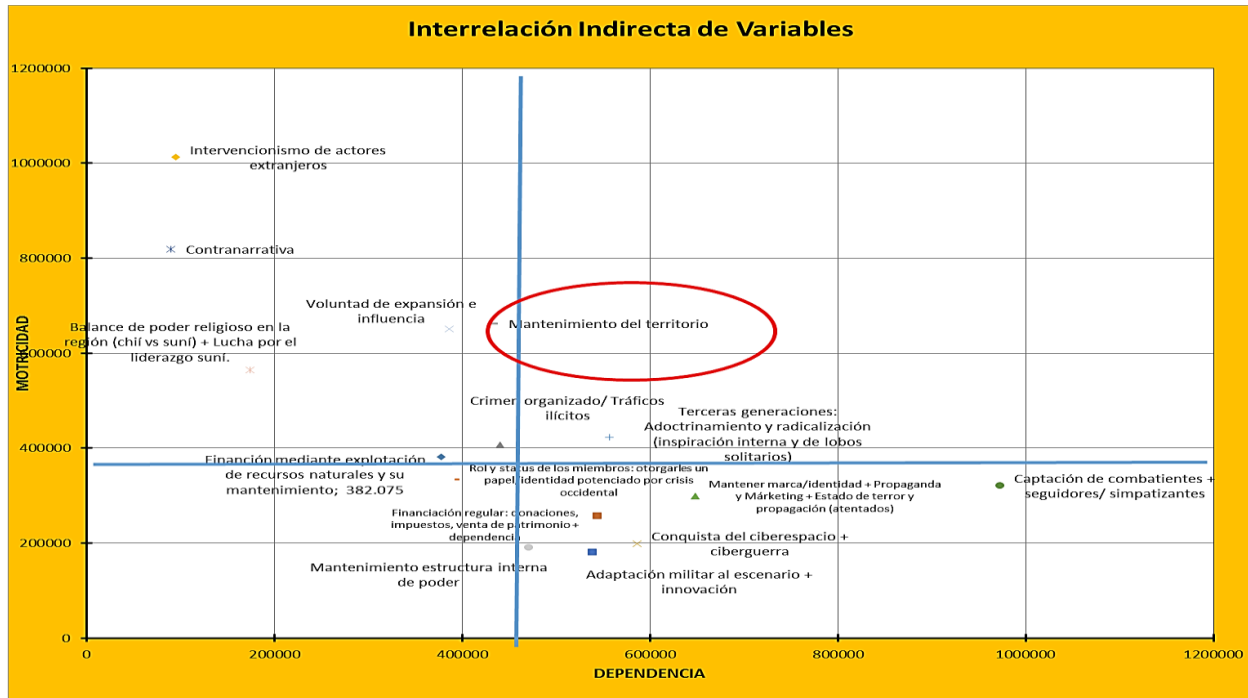
			ELEVADO A 5															VALORES DE MOTRICIDAD	
			A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O		
ECONÓMICO	INTERNA	A	Financiación mediante explotación de recursos naturales y su mantenimiento	21903	31359	25703	33294	5460	54460	30200	21864	24157	5337	31511	37889	22144	10194	26600	382075
	EXTERNA	B	Financiación regular: donaciones, impuestos, venta de patrimonio + dependencia	14512	20749	16960	22834	3567	37408	21470	15312	16429	3700	20655	25132	14491	6640	17875	257734
	INTERNA	C	Crimen organizado/ Tráficos ilícitos	22202	32733	26238	36291	5370	59948	35260	24364	26055	5548	31973	38834	23336	9954	28506	406612
CIBER	EXTERNA	D	Conquista del ciberespacio + ciberguerra	10181	15404	11433	17655	2367	31798	19572	12739	14174	2980	14194	16958	10860	3939	14646	198900
	EXTERNA	E	Contranarrativa	45275	65583	52095	71034	9990	121267	71339	49090	54970	12101	63557	76407	46837	20726	58591	818862
SOCIAL	INTERNA	F	Captación de combatientes + seguidores/ simpatizantes	18881	26554	20638	24916	3525	46685	25853	17602	23937	5163	25728	28941	19435	9021	24447	321326
	INTERNA	G	Terceras generaciones: Adoctrinamiento y radicalización (inspiración interna y de lobos solitarios)	24602	35389	28045	34600	5961	60705	32171	22939	28937	6136	35247	40435	25272	11189	30807	422435
	INTERNA	H	Rol y status de los miembros: otorgarles un papel/identidad potenciado por crisis occidental	18651	27260	20782	27284	4122	50095	28262	19017	24134	5002	26181	29803	19669	8114	25010	333386
MILITAR	INTERNA	I	Mantenimiento del territorio	39280	55486	46190	56204	9345	91121	49312	35883	41515	8762	56563	66943	40084	19106	46340	662134
	EXTERNA	J	Intervencionismo de actores extranjeros	58447	83574	67515	85382	13230	144461	80750	56675	66857	14121	83063	97742	60480	27578	72571	1012446
	INTERNA	K	Adaptación militar al escenario + innovación	9864	14075	12802	18600	2643	25031	15635	11918	8574	2268	14611	20053	9619	5072	10735	181500
POLÍTICO	INTERNA	L	Mantener marca/identidad + Propaganda y Márketing + Estado de terror y propagación (atentados)	15033	22896	17775	28167	3672	46827	29511	19836	19272	4308	21426	27189	15975	6198	20793	298878
	INTERNA	M	Voluntad de expansión e influencia	36066	51739	43340	60201	9327	93863	54887	40046	39008	9256	51995	65377	35502	16713	43268	650588
	EXTERNA	N	Balance de poder religioso en la región (chii vs suni) + Lucha por el liderazgo suni.	31965	46196	38080	50270	8091	80558	45575	32714	34707	7493	46393	56385	32774	14847	38864	564912
	INTERNA	O	Mantenimiento estructura interna de poder	10223	14733	12765	19065	2931	27848	16943	12642	10484	2713	14954	19857	9656	4646	11907	191367
			DEPENDENCIA	377085	543730	440361	585797	89601	972075	556740	392641	433210	94888	538051	647945	386134	173937	470960	

Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta Gª Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalv  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

## Relaciones Indirectas de las variables en el gráfico:



### VARIABLES MOTRICES (Cuadrante 1)

Es una zona de poder y legitimidad donde las variables influyen mucho sobre otras y dependen poco del resto. Nos explican el sistema.

Encontramos como **variables motrices**:

- Intervencionismo de actores extranjeros
- Balance de poder religioso en la región (chí vs suní) y lucha por el liderazgo suní.
- Contranarrativa
- Voluntad de expansión e influencia

### VARIABLES DE RIESGO Y DE ENLACE (Cuadrante 2)

Nos encontramos en zona de conflicto donde las variables son muy motrices y muy dependientes a la vez, además de ser inestables. Nos reflejan el presente. Tanto los actores externos como los internos van a intentar hacerse con el control de ellas y pueden suponer oportunidades y/o amenazas para ambas partes.

Encontramos como **Variables Blanco**:

- Crimen Organizado/ Tráficos ilícitos
- Terceras generaciones, adoctrinamiento y radicalización (inspiración interna y de lobos solitarios)

Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

Encontramos como **Variables de Riesgo:**

- Mantenimiento del territorio

**VARIABLES RESULTANTES (Cuadrante 3).**

Nos encontramos en la zona de salida, donde las variables son poco influyentes y muy dependientes. Están a la merced de la evolución del resto de las variables del sistema y expresan el futuro. Los actores que se interesan en estas variables estarán condenados a salir del sistema.

Encontramos como **Variables Resultantes:**

- Rol y Status de los miembros: otorgarles un papel, identidad potenciado por las crisis de Occidente
- Financiación regular: donaciones, impuestos, venta de patrimonio.
- Mantenimiento estructura interna del poder
- Mantener marca / identidad, Propaganda y Marketing, Estado del Terror y propaganda (atentados).
- Conquista del ciberespacio y ciberguerra
- Adaptación militar al escenario + innovación
- Captación de combatientes + seguidores/simpatizantes

**VARIABLES SECUNDARIAS Y DESCONECTADAS (Cuadrante 4).**

Es una zona de intercambio o de discursos. Son variables muy poco influyentes pero muy poco dependientes. Suelen ser variables que siguen la tendencia del pasado y que funcionan por factores autónomos. Encontramos la financiación mediante explotación de recursos naturales y su mantenimiento en esta zona.

## **CONCLUSIÓN:**

Las variables clave del sistema son el Mantenimiento del territorio y la voluntad de expansión e influencia, sobre ellas, se sostiene la supervivencia del grupo.

Efectivamente, las motrices son las que nos explican el sistema actual, ya que el balance de poder religioso en la región y la lucha por el liderazgo suní es uno de los pilares básicos junto con la contranarrativa y el intervencionismo de actores extranjeros en el conflicto.

Por otra parte, aquellas variables que nos van a guiar sobre el futuro que va a seguir el DAESH tras la pérdida de Mosul y Raqqa, son las resultantes. Y vemos como de manera general las bases sobre las que se asienta el grupo, tanto en términos de identidad, como de financiación, captación o innovación van a ir evolucionando y adaptándose a un nuevo escenario.

Estas variables son muy dependientes de la forma que vaya adquiriendo el conflicto y son las que nos van a enseñar en qué medida el sistema va a ir cambiando desde sus estructuras más básicas.

Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

## ANÁLISIS DE ACTORES:

**DAESH:** Actor principal en la cuestión de estudio. En junio de 2014, el autoproclamado Estado Islámico declaró la creación de un Califato con la toma territorial de ciudades clave en Siria e Irak, proclamándolas como sus capitales, y con la eliminación de las fronteras entre ambos territorios. Su líder, Abu Bakr al Bagdadi heredó de Al Zarquai la ambición de instaurar un Estado Islámico con el liderazgo sobre el sunismo musulmán; para ello, se separó de Al Qaeda (que tiene la finalidad puesta, principalmente, en derrotar al enemigo extranjero exportando la Yihad global) y empezó a expandirse territorialmente instaurando un estado.

	FINES	MEDIOS	OBSERVACIONES
<b>DAESH</b>	<i>Mantener la marca-identidad (Califato como idea)</i>	Yihad	El objetivo principal del Daesh es vender su marca-identidad para conseguir legitimidad y reinstaurar el Califato Islámico -recuperando el territorio musulmán del tiempo de los Califas y quebrando las delimitaciones político-culturales de la modernidad
	<i>Reinstaurar Califato Islámico físico (territorio y estructura estatal)</i>	Propaganda - marketing	
	<i>Población del Califato (Umma)</i>	Ejército - muyahidines	
	<i>Defensa de su territorio e identidad</i>	Captación y reclutamiento	
	<i>Aplicación de la Sharía</i>	Explotación de recursos	
	<i>Derrota al enemigo interior (musulmán-regional) y exterior ("Invasor")</i>	Crimen organizado y tráfico ilícitos	
	<i>Estabilidad económica (fuentes de financiación)</i>		

**GRUPOS TERRORISTAS:** Los principales grupos terroristas en relación (de colaboración o competencia) con el Daesh son: *Al Qaeda, Jabhat al Fateh al Sham* (antiguo *Jabhat al Nusra*), *Boko Haram, Al Shabaab, Abu Sayyaf, Talibanes*. En Siria e Irak: Al Qaeda y Jabhat al Sham. Son actores secundarios en el sistema de estudio.

	FINES	MEDIOS	OBSERVACIONES
<b>GRUPOS TERRORISTAS (AQ/JFS)</b>	<i>Aplicación de la Sharía</i>	Financiación	A diferencia del Daesh, estos grupos buscan más un objetivo local (legitimidad-poder) o una lucha permanente con la amenaza interna (gobiernos declarados ilegítimos o <i>takfires</i> ) y externa (el invasor, amenaza del territorio musulmán)
	<i>Jihad global</i>	Organización interna - estructura	
	<i>Población - Umma</i>	Ejército - muyahidines	
	<i>Legitimidad político-religiosa</i>	Captación y reclutamiento	
	<i>Califato Islámico universal (como idea)</i>	Propaganda - marketing	
	<i>Califato Islámico físico (territorio-estado)</i>	Crimen organizado y tráfico ilícitos	

Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

**FUERZAS REGIONALES:** Constituyen aquellos actores regionales (de Siria e Irak) que se enfrentan o colaboran (directa o indirectamente) con el Daesh. Los actores principales dentro de esta categoría son: el **régimen sirio** (Bashar al Assad), el **régimen iraquí** (al Abadi), **fuerzas kurdas** (en Irak: Peshmerga y en Siria: YPG, PKK, KRG), **Irán** (milicias chiíes y Hezbollah) y **Turquía**; y como actores secundarios dentro de esta categoría: Arabia Saudí, Jordania, Israel, Líbano, milicias suníes.

FUERZAS REGIONALES (principales)	FINES	MEDIOS	OBSERVACIONES
	<i>Régimen de Iraq: Interioridad territorial y estabilidad regional</i>	Lucha contra grupos terroristas y rebeldes	Aunque sean actores diferentes, el objetivo fundamental de ellos y que les ha llevado a aunar fuerzas (en algunos puntos) es la lucha por la integridad territorial y mantener la estabilidad regional. Sus puntos de conflicto están relacionados con el liderazgo y la concepción principal de la amenaza
	<i>Régimen de Siria: Integridad territorial y estabilidad estatal</i>	Recuperación y defensa de los recursos	
	<i>Kurdos: defensa territorial y legitimidad</i>	Recuperación y defensa de puntos estratégicos y zonas urbanas	
	<i>Irán: Influencia chií y estabilidad regional</i>	Ejército - unidades de combate	
	<i>Fuerzas rebeldes sirias: Cambio y transición político-social</i>	Financiación y apoyo exterior	
	<i>Turquía: Integridad territorial y lucha contra el terrorismo</i>	Integración y defensa de las minorías	

**FUERZAS INTERNACIONALES:** La **Liga Árabe** surge ante la lucha por el liderazgo entre Arabia Saudí e Irán y la aparición de la amenaza del Daesh; la lideran Egipto y Arabia Saudí. **Estados Unidos** encabeza la Coalición Internacional contra el Daesh, como potencia mundial y principal actor influyente

	FINES	MEDIOS	OBSERVACIONES
IRÁN	<i>Mantener la presencia Chii en la zona</i>	<i>Apoyo y defensa a la población chií</i>	En caso de fraguarse la creación de la fuerza militar unificada, la Liga Árabe se quitaría encima la fama de ser una organización incapaz de actuar de forma decidida a causa de sus divisiones internas. Siria es a Rusia lo que Israel es a USA, además de suponer su línea de frente en su lucha contra el terrorismo radical sunita que amenaza a Rusia en general y sus regiones del Cáucaso Norte y Asia Central. Estados Unidos considera la región de alto interés geoestratégico y corre un alto riesgo de perder influencia en la zona y pasar a ocupar una situación marginal por el creciente liderazgo regional de Rusia e Irán (amenaza directa de su aliado, Israel).
	<i>Defender la soberanía nacional de los países chiíes</i>	<i>Impermeabilidad de las fronteras</i>	
	<i>Poder e influencia regional</i>	<i>Fuerzas armadas y milicias</i>	
LIGA de ESTADOS ÁRABE	<i>Defensa de los derechos e intereses de los países miembros</i>	<i>Apoyo y defensa de la población suni</i>	
	<i>Acabar con la amenaza regional e ideológica de fuerzas hostiles y terroristas</i>	<i>Contranarrativas y op. inteligencia</i>	
	<i>Contrarrestar la influencia y el poder de Irán en la región</i>	<i>Fuerzas armadas de países miembros</i>	
	<i>Garantizar el equilibrio de poder y la seguridad regional</i>	<i>Apoyos económicos-militares de terceros países</i>	
RUSIA	<i>Asegurar posicionamiento e influencia regional</i>	<i>Alianzas estratégicas regionales</i>	
	<i>Defensa del régimen sirio y la unidad territorial</i>	<i>Persecución del terrorismo regional</i>	
	<i>Defensa de la estabilidad regional</i>	<i>Apoyo militar-económico a fuerzas del régimen</i>	
		<i>Fuerzas armadas</i>	
USA	<i>Cambio político-social en Siria</i>	<i>Apoyo militar a las fuerzas rebeldes sirias</i>	
	<i>Mantener influencia y presencia regional</i>	<i>Intervención militar y diplomática</i>	
	<i>Lucha contra el terrorismo regional</i>	<i>Liderazgo de la Coalición Internacional</i>	

en la región. **Irán**, junto con Arabia Saudí, lucha por el liderazgo regional; el combate en Siria e Irak favorece su posicionamiento geopolítico. **Rusia**, con su necesidad de acceso a recursos y a salidas hacia el mar, busca garantizar la estabilidad del gobierno sirio para proteger sus intereses y ampliar sus influencias.

**OPINIÓN PÚBLICA:** La opinión pública junto a los medios de comunicación juegan un papel muy importante como actores en el futuro del DAESH, fortaleciendo o debilitando los apoyos sociales del grupo.

	FINES	MEDIOS	OBSERVACIONES
OPINIÓN PÚBLICA	<i>Debilitar y desprestigiar al grupo</i>	<i>Emisión de información negativa</i>	Es una gran fuente de publicidad para la Yihad. Mientras el DAESH aparezca en los medios, seguirá tomando relevancia y apoyo.
	<i>Impacto social</i>	<i>Imágenes violentas</i>	
	<i>Defensa de intereses políticos</i>	<i>Filtro de información</i>	
	<i>Denuncia de las injusticias</i>	<i>Testimonios de afectados</i>	
	<i>Concienciar a la población</i>	<i>Publicidad</i>	

**CONCLUSIONES:** Los actores principales involucrados en el combate contra el Daesh son (a parte del mismo grupo protagonista): las **fuerzas regionales** (garantes de la estabilidad de la zona y de la transformación político-social en función de sus avances militares contra el Daesh) -a destacar Turquía, por su involucración en el comercio de petróleo del grupo yihadista, en su lucha contra la expansión e influencia kurda y su intervención en el territorio sirio e iraquí aprovechando la situación para buscar una mayor hegemonía regional y su seguridad estatal; los kurdos, por haber sido desde el principio la principal fuerza en la lucha contra la expansión del Daesh y como actor de primera línea de combate; e Irán, por la oportunidad que le está ofreciendo el conflicto para expandir su influencia y armar a las milicias fieles al Ayatollah, especialmente Hezbollah, lo que está provocando un nuevo equilibrio y orden político social en la región que atrae a otros actores a involucrarse en el conflicto (sobre todo de origen internacional). Además, las **fuerzas internacionales**, organizadas en diferentes alianzas en función del apoyo o no al régimen de Assad o en contra o a favor de la expansión chií (como Rusia y Estados Unidos), se presentan como actores determinantes para fortalecer o debilitar a los actores principales ofreciéndoles medios que favorezcan la consecución de sus objetivos. Entre los actores secundarios, pero influyentes en el transcurso del conflicto, cabe destacar a otros grupos terroristas presentes en la región (*Al Qaeda, Jabhat al Fateh al Sham...*), los rebeldes que combaten a Assad (dependientes de la ayuda exterior y con una identidad cada vez más dispersa y extinguida) y la opinión pública.



# ANÁLISIS DAFO:

## DAFO Área Política

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
Células dormidas (Cáucaso, Europa...)	Centros políticos expuestos
Influencia global - marca/identidad	Eliminación de líderes
Experiencia político-militar	Legitimidad debilitada
Clandestinidad	Estructura de liderazgo abierta
<b>AMENAZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
Operaciones quinéticas	Lucha por el liderazgo suní
Operaciones de inteligencia estatales	Regiones con mayoría musulmana
Exposición mediática	Capacidad de captación/influencia
	Apoyo de grupos de extrema izquierda
	Recepción por grupos sociales desaventajados
	Crisis de liderazgo y autoridad estatales

## DAFO Área Militar

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
Mantenimiento de infraestructuras	Infraestructura de mantenimiento
Enmascaramiento tras escudos humanos	Falta de liderazgo y lealtad
Disuasión mediante el terror	Pérdida o cercamiento de sus centros
Manipulación de terceros para actor terroristas	
<b>AMENAZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
Unificación de actores contra el Daesh	Desarrollo de nuevas tecnologías y armamento
Utilización de nuevas estrategias de combate	Inspiración de actuaciones y ataques

## DAFO Área Económica

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
Estrategia y metodología empresarial	Cuentas públicas y de fácil acceso
Explotación de recursos	Pérdida de territorio y centros de explotación
Donaciones	Persecución de financiación a grupos terroristas
Sistema económico opaco	Dependencia de órganos o entes
Financiación con fraudes	
Impuestos (aranceles)	
<b>AMENAZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
Pérdida de puntos estratégicos	Cubertura de terceros países (como Turquía)
Dificulta de movimiento de divisas	Espacio cibernético
	Comercio electrónico global
	Estructura de crimen organizado
	Desarrollo del Lindcoin (moneda virtual)
	Secuestros como modus operandi

## DAFO Área Social

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
Subcultura de violencia	Estado de terror contra población y musulmanes
Educación cerrada y patriarcal	Hackeo en Red
Comunicaciones cifradas y cerradas	Gran dependencia de sus centros de poder
Propaganda por RRSS	
Nuevos roles para reclutación y adoctrinamiento (mujer)	
<b>AMENAZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
Contranarrativas	Inspiración a grupos minoritarios no atendidos o desacreditados
Contrainteligencia cibernética	Legitimación en base a la deslegitimación estatal y social de autoridades
Programas educativos y de intervención social	Islamofobia
Apoyo a las víctimas	

## DAFO Área de Información y Cibernética

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Capacidad de anonimato y cifrado de la información	Estado de terror contra población y musulmanes
Dificultad de monitorización	Hackeo en Red
No necesitan excesivo capital para operar cibernéticamente	Gran dependencia de sus centros de poder
Gente especializada y con formación	
Acceso global e inmediato	
Foros cerrados	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Operaciones quíneticas y de contrainteligencia ciber	Nuevas plataformas de comunicación y otras cerradas y privadas
Grupos hackvistas actuando contra el Daesh	Campañas de Malware, compra en Blackmarket de Malware...
Contranarrativas	Ataques cibernéticos a instalaciones críticas y muy dipendientes cibernéticamente
Formación de medios de comunicación	Filtraciones de datos en organizaciones clave (ministerios, org. Internacionales...)

## CONCLUSIONES:

El presente estudio se ha realizado sobre cinco ámbitos diferentes que afectan al Daesh: el político, el militar, el económico, el social y el digital-informativo, convirtiéndose el dominio de este último en una verdadera seña de identidad de esta organización terrorista. Si bien es cierto que se trata de cinco ámbitos diferentes que podrían ser objeto de un estudio separado y mucho más pormenorizado, todos ellos están estrechamente relacionados y las conclusiones que se puedan extraer de unos, afectan directa o indirectamente al resto.

**Ámbito político:** Si hay algo que ha caracterizado al Daesh, ha sido precisamente el control sobre una importante extensión de territorio que abarca dos estados: Siria e Irak (la región del Sham). Esto le ha permitido gozar de una estructura administrativa más propia de un estado que de una organización terrorista. La capacidad de acceso a la población que se encuentra bajo su yugo ha sido ilimitada, teniendo además a las instituciones a su servicio. Una pérdida de ese control territorial afectaría de manera muy significativa a esa estructura. El Daesh dejaría de tener ese carácter institucional que le otorga el autoproclamado “Califato”, por lo que se vería abocado a pasar a la clandestinidad para garantizar su propia supervivencia, convirtiéndose en una organización terrorista al uso como Al Qaeda. Esto condicionaría también su manera de actuar. Otra de las principales características del Daesh ha sido su presencia y dominio de los medios. El hecho de perder el territorio que ahora controla y de verse obligado a operar desde la clandestinidad, le obligaría a renunciar a esa presencia en los medios, teniendo que adoptar un perfil bajo y cambiando radicalmente su manera de actuar, probablemente mediante el uso de las células dormidas que ya tiene formadas y actuando de manera mucho más esporádica.

Por otro lado, no se considera que la identidad o “marca” del Daesh pueda verse mermada o dañada por el hecho de perder el control sobre los territorios que ahora ocupa, salvo por el eventual éxito de las contranarrativas que se puedan aplicar en su contra. Así mismo, es muy probable que usando los medios y recursos de los que aun dispone, el Daesh aproveche el vacío de poder y la inestabilidad política en algunas zonas de Oriente Medio y África para instaurarse y continuar con la expansión del Califato.

**Ámbito económico:** Como ya se ha visto en el ámbito político, una característica fundamental del Daesh ha sido el control territorial, lo cual ha condicionado también su capacidad para obtener recursos y financiación. El hecho de tener un control sobre territorio ha convertido al Daesh en el grupo terrorista mejor financiado de la historia, obteniendo un importante volumen de ingresos gracias a un sistema

impositivo sobre la población y la actividad económica, además de que ha operado en los mercados de venta de hidrocarburos con la complicidad de terceros países. La pérdida de este control territorial implicaría una merma importante en los ingresos, lo cual obligaría al Daesh a adoptar una estructura mucho más opaca, debiendo buscar métodos alternativos de financiación a través de actividades delictivas e ilícitas, tales como el tráfico de órganos, trata de seres humanos, venta de armas, secuestros, extorsiones y delitos a través de internet, además de las donaciones a su causa aprovechando su gran dominio y presencia en este medio. Estos métodos alternativos de financiación ya son utilizados en la actualidad por el Daesh, pero con un carácter complementario a sus principales fuentes de financiación, que son los tributos sobre la población y la actividad económica, además de la venta de hidrocarburos, de recursos naturales y de patrimonio histórico-artístico. La ventaja de una merma en su poder adquisitivo se vería contrarrestada por una mayor dificultad para controlar sus movimientos a través de los flujos de capitales.

Si bien es cierto que la pérdida de ese carácter institucional mermaría sus apoyos en países de la zona - al menos de manera oficial -, es muy probable que el Daesh continuara gozando de apoyo financiero tanto directo (a través de donaciones, por ejemplo) como indirecto (a través de la opacidad de sus movimientos de capitales, con empresas pantalla, etc.). El Daesh juega un papel destabilizador importante y por razones económicas o geoestratégicas, algunos países podrían estar interesados en su supervivencia.

**Ámbito militar:** La pérdida del control territorial conllevará, probablemente y de manera inmediata, conflictos étnicos y religiosos para hacerse con el poder en la zona. Otra consecuencia relevante de la pérdida del control de este territorio será la situación de caos y de desgobierno en los meses inmediatos posteriores a su liberación, debido principalmente a la ausencia de instituciones y autoridades locales que antes controlaba el Daesh. Existe un riesgo elevado de que en las zonas liberadas operen y cometan actividades delictivas grupos, tanto institucionales como no institucionales, aprovechándose precisamente de esta situación de vacío de poder y ausencia de autoridad. Asimismo, es altamente probable la destabilización a través de células residuales en la zona. El grado de militarización y de adoctrinamiento de la población ha sido importante desde la proclamación del Califato, por lo que resulta probable que, aunque el Daesh pierda el control territorial de la zona de manera oficial, este siga gozando de simpatizantes y seguidores entre la población, lo cual se traducirá en ataques y atentados esporádicos, algunos de ellos posiblemente de gran envergadura y en terceros países buscando repercusión social y mediática.

En definitiva, hay un riesgo elevado de enquistamiento del conflicto armado en la zona aun siendo liberada, debido principalmente a una más que probable inestabilidad política.

**Ámbito social:** Otra de las características fundamentales del Daesh ha sido su presencia y manejo de los medios. La pérdida de sus centros de poder conllevaría una mayor presencia en la red y en los medios para captar combatientes y simpatizantes. El Daesh ha gozado de un poder de atracción y efecto llamada, siendo capaz de captar adeptos y combatientes en otras partes del mundo, incluso en el mundo occidental, aprovechándose de la crisis económica y social que ha asolado a muchos países. La ventaja al igual que se ha comentado en el ámbito económico era la posibilidad de hacer un seguimiento y control de los combatientes que viajaban a Siria e Irak para enrolarse en las filas de este grupo; pero con la caída de Mosul y Raqqa, la captación se realizará desde la lejanía y a través de la red, por lo que el control y el seguimiento de sus integrantes resultará mucho más complejo. Se transformará en una organización mucho más opaca, dispersa a nivel mundial y con grupos o células actuando de manera independiente. Así mismo, y tal y como se ha comentado en el ámbito militar, es altamente probable que el adoctrinamiento ejercido durante años pueda dar sus frutos en un momento inmediato posterior a la liberación.

Por otro lado, un recrudescimiento de las hostilidades para la liberación y la inestabilidad local posterior provocarán movimientos migratorios. Dado que la población ha sido sometida a este proceso de adoctrinamiento durante años, hay un riesgo elevado de expansión de la doctrina del Califato en los países receptores de refugiados. Estos nuevos movimientos migratorios supondrán también un factor desestabilizador, especialmente en terceros países como los de la propia UE, incrementado por la presión mediática y por las presiones de los países que permitan el paso a estos refugiados, como Turquía. Por el contrario, la liberación de las zonas controladas por el Daesh supondrá la pérdida de aquellos adeptos “forzosos” que actualmente se encuentran entre la población civil. Una vez liberada la zona, se podrá calibrar con mayor precisión el grado real de seguimiento que ha tenido el Daesh, habida cuenta de que desde la autoproclamación del Califato se impuso un régimen represivo y de terror llevando a cabo ejecuciones públicas y destruyendo templos y mezquitas en los territorios que se encontraban bajo su control.

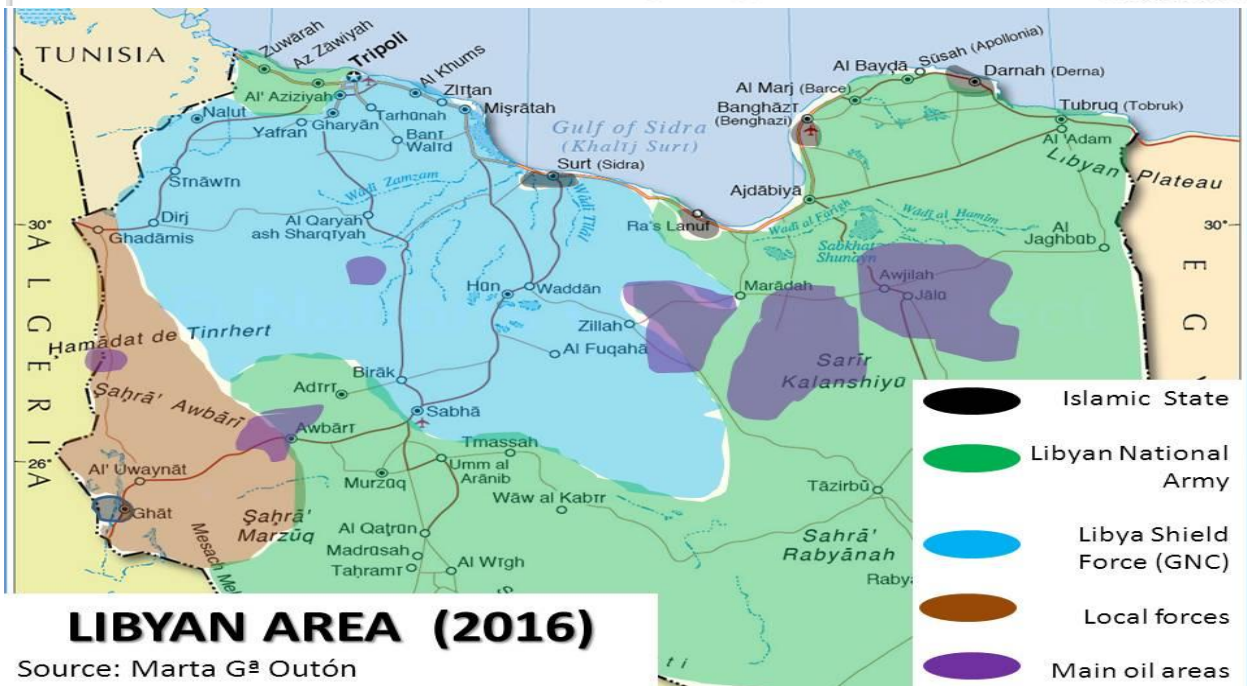
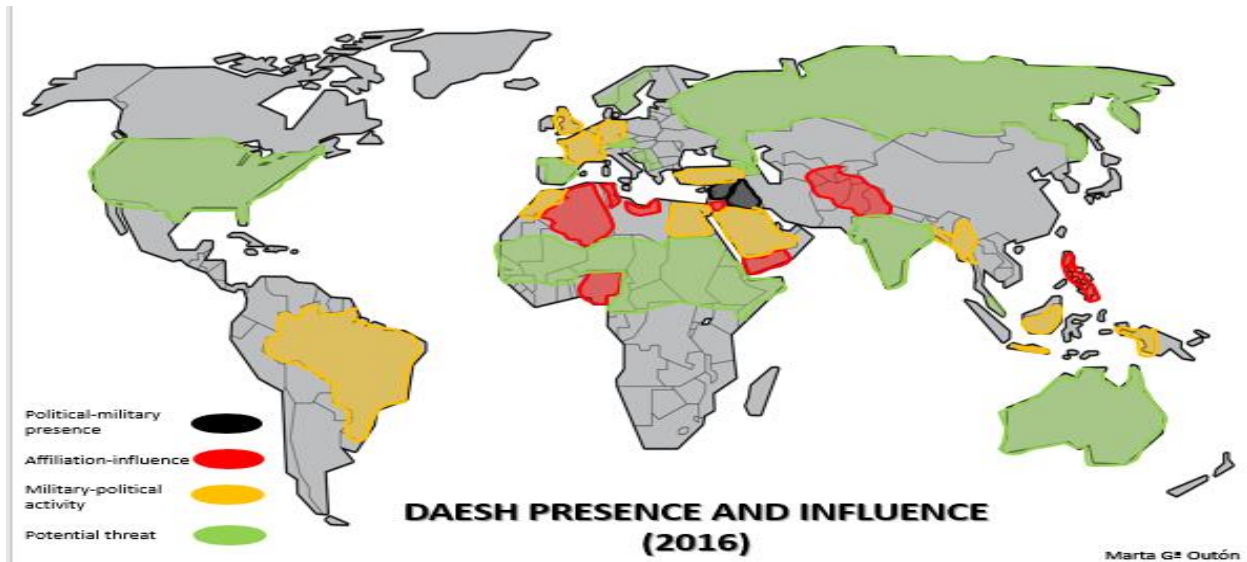
**Ámbito de información y ciber:** La pérdida de ese carácter cuasi estatal implicaría que los apoyos y simpatías de los que hasta ahora disfrutaba el Daesh en otros países de la zona ya no podrán ser tan públicos y evidentes, por lo que los medios de estos países que actualmente le dan cobertura mediática tendrían que ser más neutros y suavizar su mensaje con respecto al Daesh. No obstante, es posible que siga gozando de cobertura y apoyo incondicional por parte de medios regionales y a través de la descontrolada red. También se estima que la pérdida de control del territorio físico sea proporcional a un incremento de presencia en los medios de comunicación y en la red con el objeto de subsistir y de seguir captando adeptos. Es posible que el Daesh cambie de estrategia y que deje de exponerse públicamente, limitándose a mantener y extender la estructura ya creada desde el ámbito cibernético.

Por ello, es altamente probable el intento de ciberataques a infraestructuras críticas e industriales tales como algunas centrales nucleares, aprovechando la debilidad de sistemas como el Scada, mediante el cual se monitoriza la industria o bien a través de ciberataques a entidades financieras, empresas... o el intento de acceso y robo de ficheros de información reservada de países en materia de seguridad y defensa. Si el Daesh cambia su presencia física a una mayor presencia digital resultará mucho más complejo combatirlo y establecer una trazabilidad de sus movimientos. Una operatividad muy centrada en el entorno digital y sin una estructura jerarquizada y definida es campo abonado para ataques puntuales y en las mayorías de las ocasiones aislados pero muy difíciles de prever. La contramedida para este riesgo tendrá que ser una mayor presencia de los servicios de inteligencia en la red con el fin de evitar un crecimiento y el activismo del Daesh a través de este ámbito.

**CONCLUSIONES:** Podemos colegir que una pérdida de Mosul y Raqqa afectaría al Daesh de una manera muy significativa y negativamente, habida cuenta de que gran parte de su fortaleza se ha sustentado en el control que ha ejercido sobre las zonas geográficas que ocupa. La pérdida de este control obligaría al Daesh a tener que reconvertirse en una estructura u organización alternativa para garantizar su subsistencia, lo cual afectaría a su propia identidad. Por el contrario, esta circunstancia también tendría sus inconvenientes para la seguridad de la zona y la seguridad internacional, y es que el Daesh perdería su carácter público siendo mucho más difícil de combatirlo, pero claro está, con muchos menos medios y recursos económicos de los que aún dispone. Tampoco se considera que el grupo dejará de ser un factor destabilizador de la zona, al menos a corto plazo, y seguirá agravando los intereses geoestratégicos de actores internacionales y locales en Oriente Medio y más concretamente en Siria e Irak y cada vez más en el norte de África.

# ANEXOS:

## ANEXO I – ÁREAS DE ACTUACIÓN E INFLUENCIA DEL DAESH

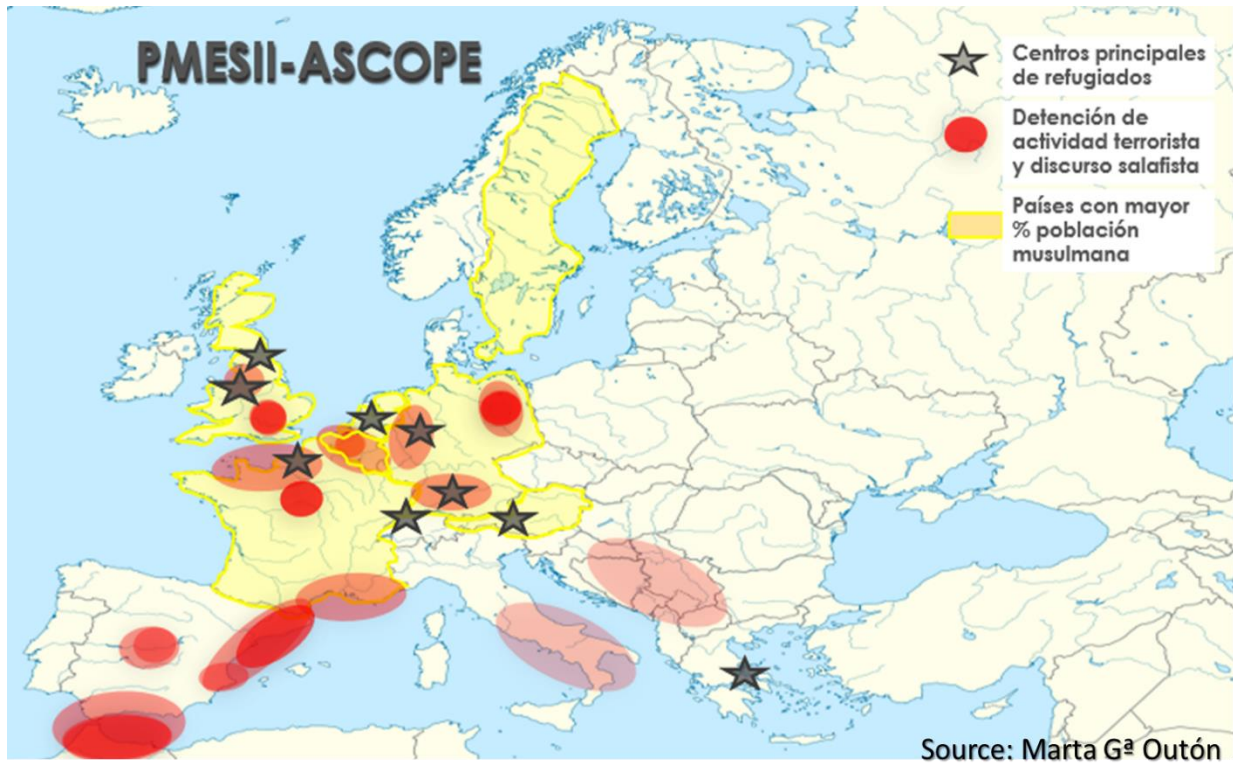


Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
 Marta G<sup>a</sup> Outón  
 Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
 Roberto Moriana  
 Blanca Romero

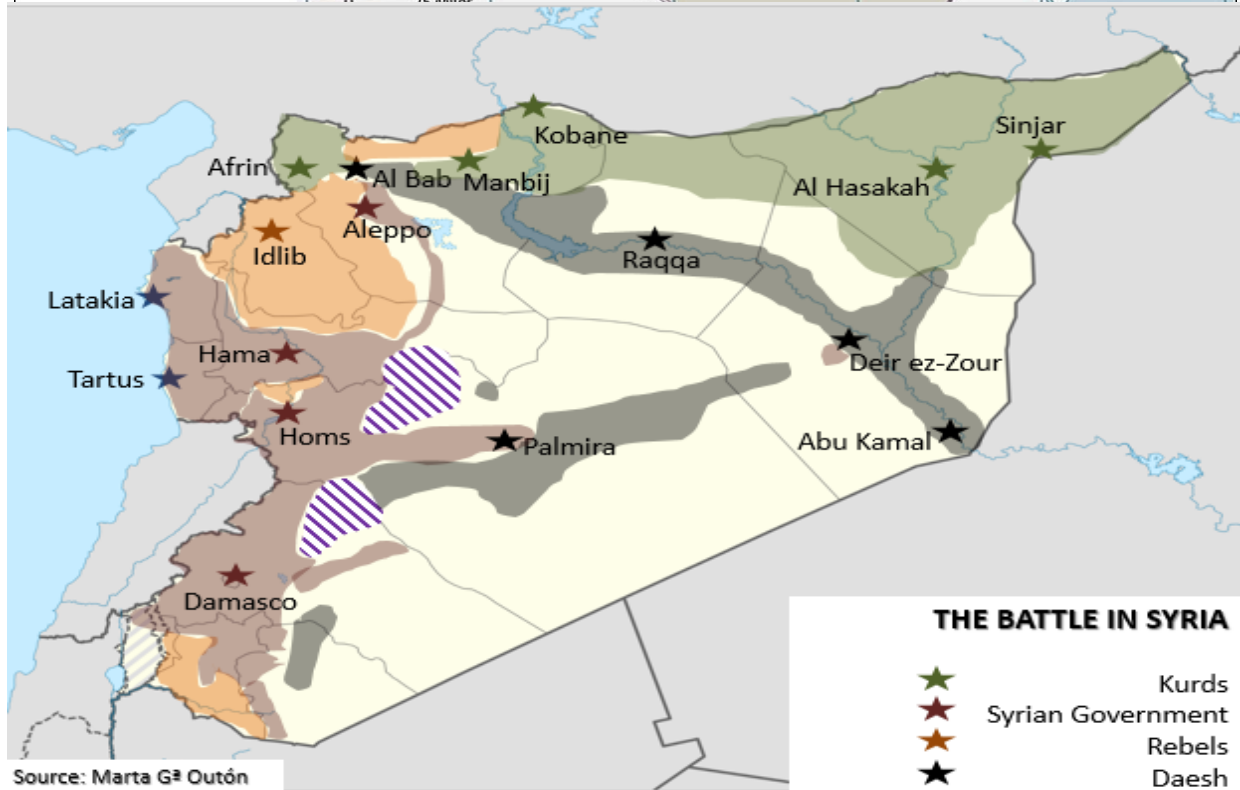
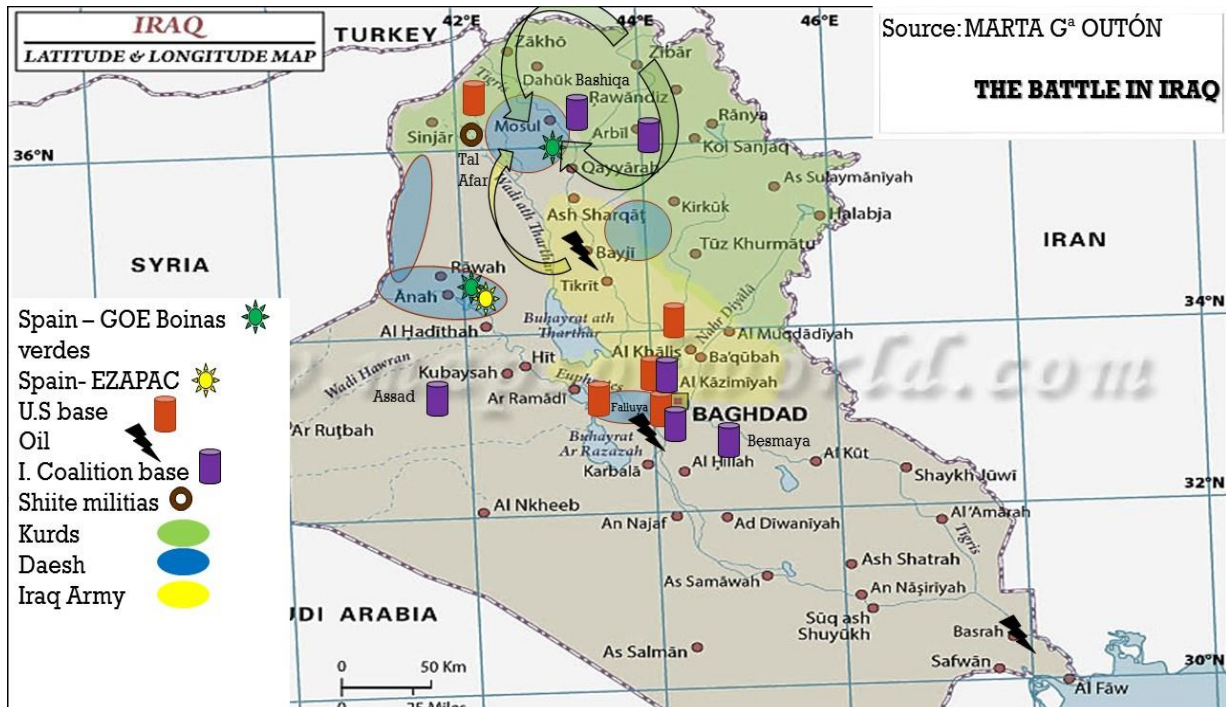




Trabajo moduo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

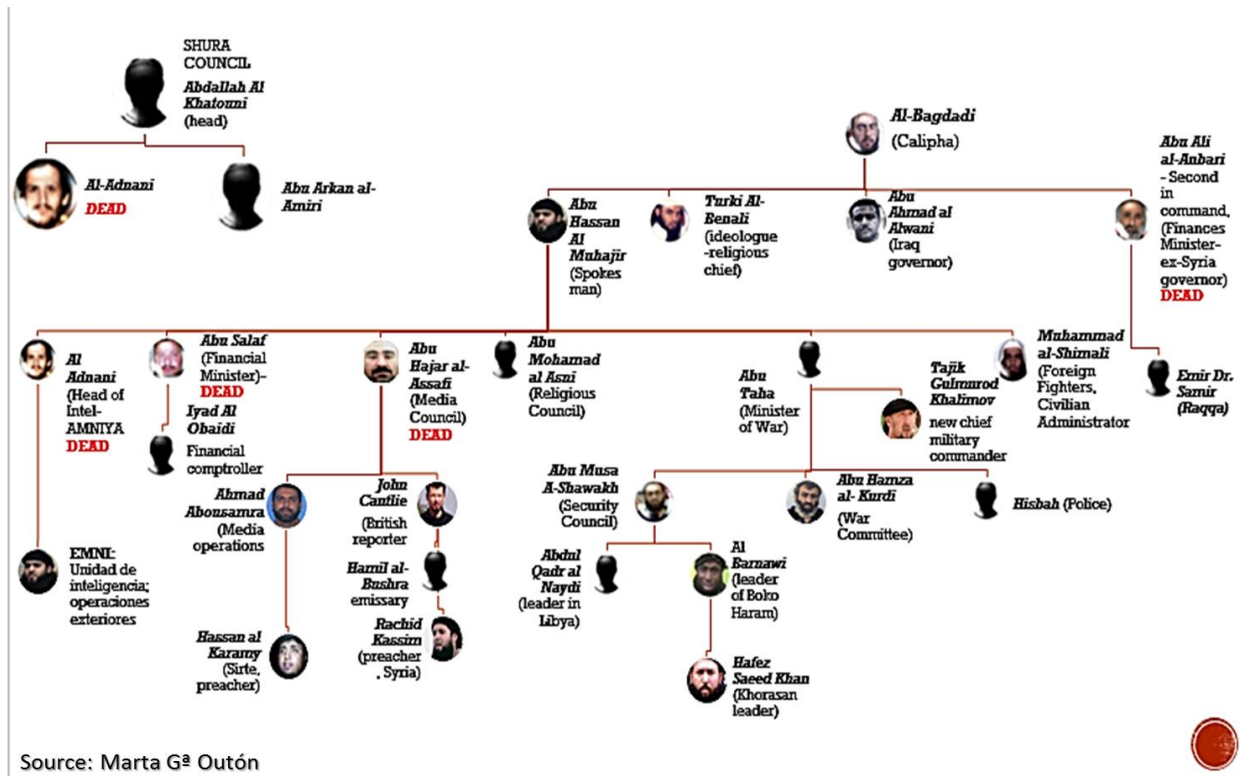


Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
 Marta G<sup>a</sup> Outón  
 Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
 Roberto Moriana  
 Blanca Romero

## ANEXO II – ESTRUCTURA INTERNA DEL DAESH



Source: Marta G<sup>a</sup> Outón

## ANEXO III – RUTAS DE CONTRABANDO DE PETRÓLEO



Trabajo Módulo 2

Miguel Bravo  
Marta G<sup>a</sup> Outón  
Roberto Medina

Sandra Menasalvas  
Roberto Moriana  
Blanca Romero

## ANEXO IV – PRINCIPALES ÓRGANOS DE COMUNICACIÓN

 <p><b>AL FURQAN (2006)- Productora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “El criterio, lo estándar”, que determina lo que está bien y lo que está mal</li> <li>• Se dedica a la producción de video-clips.</li> </ul>	 <p><b>DABIQ (2014)- Revista de la productora Al Hayat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Habla de los hadices, anuncios, llamadas, reportajes...</li> <li>• Lenguaje en inglés</li> </ul>
 <p><b>AL HAYAT (2014)- Productora TV</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es una estructura más reciente que se dirige a un público más amplio, especialmente occidental</li> <li>• Foco en los foreign fighters</li> </ul>	 <p><b>ISLAMIC STATE NEWS- (2014)- Revista online</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opiniones salafistas-yihadistas, reportajes, artículos...</li> </ul>
 <p><b>AL'TISAM MEDIA FOUNDATION (2014)- Productora propaganda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha expandido propaganda</li> </ul>	 <p><b>AL NABA (2014)- Periódico semanal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Noticias, reportaje de actividad</li> </ul>
 <p><b>AJNAD MEDIA FOUNDATION- (2014)- Productora música</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• música/cantos (<i>Nashid</i>) que acompañan los vídeos del Daesh.</li> </ul>	 <p><b>ISLAMIC STATE REPORT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revista online en inglés</li> </ul>
 <p><b>AL BAYAN (2014)- Productora radio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opera desde Irak y alcanza Siria e Irak (inglés, francés y ruso)</li> <li>• Música, lecciones, entrevistas, reportajes...</li> </ul>	 <p><b>DAR AL-ISLAM</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revista online en francés</li> </ul>
	 <p><b>ИСТОК</b></p> <p>Revista online en idioma ruso</p>
	 <p><b>KONSTANTINIYYE</b></p> <p>Revista online en idioma turco</p>

Source: Marta G<sup>a</sup> Outón

## ANEXO VI – DESCRIPCIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN	TENDENCIA PASADO	TENDENCIA FUTURO
CONTROL, MANTENIMIENTO Y EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS	Financiación mediante la explotación de recursos naturales y su mantenimiento. Entendida como el número de recursos brutos, puntos de extracción y centros de procesado; principalmente referente al petróleo y al agua.	Es una zona del mundo especialmente árida y rica en recursos petrolíferos y minerales, pero el control de dichos recursos está subordinado al dominio efectivo del territorio y los puntos de extracción, almacenamiento y procesado de recursos son objetivos fáciles, difíciles de enmascarar o proteger.	El control de los recursos naturales es un objeto primordial y lo va a seguir siendo hasta la pérdida del dominio del territorio por parte del DAESH. Por lo tanto, la pérdida del mismo por parte del grupo terrorista le va a hacer cada vez más difícil disponer de una de sus principales fuentes de ingresos.
FINANCIACIÓN REGULAR EXTERNA: DONACIONES, DAULA, VENTA DE PATRIMONIO...	<b>Impuestos</b> , variable interna: Volumen monetario recaudado por el EI resultante de establecer un porcentaje impositivo (extorsión a individuos y empresas) a una base imponible o actividades, incluyendo, principalmente, el gravamen sobre el tránsito de vehículos en territorio bajo control ISIS a Jordania, Irak y Siria y a la inversa, los	Se ha observado una reducción en la expansión del ISIS y el deterioro progresivo de la amplitud de sus fronteras desde la consecución de su máxima extensión territorial en agosto de 2014. Continua fuga de población disidente durante. La actividad económica en declive ha tenido un impacto negativo sobre los salarios y base imponible. Previo a 2014, la inestabilidad provocada	El control de su territorio se está viendo reducido.  Cada vez va a ser más difícil financiarse por estas técnicas, buscando fuentes alternativas que no necesiten de un espacio físico para poder desarrollarse.

	<p>porcentajes sobre ganancias en el saqueo de yacimientos arqueológicos, los impuestos sobre los salarios de la población en territorios bajo control, los impuestos sobre estos salarios en concepto de seguridad social y el porcentaje sobre pagos escolares de menores.</p> <p><b>Donaciones de países/actores simpatizantes:</b> Qatar, Kuwait o Arabia Saudí. Sólo suponen el 5% de su financiación</p>	<p>por la guerra siria y la debilidad estatal y fragmentación de Irak favorecieron el control del EI sobre el territorio de estos países, aumentando sus ingresos.</p>	
<p>ESTRUCTURA DE CRIMEN ORGANIZADO Y FINANCIACIÓN POR TRÁFICOS ILÍCITOS</p>	<p>Capacidad del Daesh para conseguir recursos económicos a través de actividades ilícitas, que abarcan desde actividades propias de crimen organizado convencional a delitos de lesa humanidad como el tráfico de personas o la venta de órganos humanos. Para ello ha contado con una sólida estructura, tanto para</p>	<p>El Daesh gozó desde su nacimiento de total impunidad gracias al control territorial. Además de la obtención de recursos propios de un estado, el Daesh se ha financiado con toda clase de ingresos provenientes de actividades ilícitas como los secuestros, las extorsiones, tráfico de órganos humanos, tráfico de personas, narcóticos, armamento, etc. Para ello ha contado con el</p>	<p>La pérdida de las principales fuentes de ingresos implicará que se vuelva mucho más opaca y que se centre en medios de financiación que hasta la fecha han sido secundarios. Especial riesgo tienen el tráfico de personas y de órganos aprovechándose del caos y de las crisis humanitarias. También la venta de armamento a otras organizaciones criminales una vez que no lo necesitarán. Por la zona geográfica en la que opera,</p>

	<p>la comisión de actividades delictivas como para la ocultación y el blanqueo de los ingresos obtenidos a través de dichas actividades.</p>	<p>soporte de una estructura sólida caracterizada sobre todo por una fuerte presencia en la red además del apoyo de entidades financieras y de terceros países.</p>	<p>el tráfico de estupefacientes. Es altamente probable un incremento de delitos como secuestros y extorsiones para la obtención de recursos. Otra tendencia será suplir el control territorial por una mayor presencia en la red, aumentando el número de ciber-delitos y estafas por internet, además del blanqueo de ingresos obtenidos. También hay un alto riesgo de que busque medios de financiación en operaciones bursátiles, a través de empresas pantalla, intermediarios y apoyo de terceros países para burlar los embargos internacionales y la normativa de blanqueo.</p>
<p>CONQUISTA DEL CIBERESPACIO</p>	<p>Se trata del desplazamiento de la guerra física y mortal a un entorno virtual donde se produce la toma del ciberespacio, haciendo uso de las tecnologías de la información como campo de operaciones entre el Estado Islámico y el resto del mundo occidental. Se trata del conjunto de acciones llevadas a cabo con el objetivo</p>	<p>Hasta el momento, sus ataques se han limitado a la desfiguración de páginas web, ataques DDoS a pequeña escala o, más comúnmente, al uso de Internet y de las redes sociales para la diseminación de propaganda, datos personales o el reclutamiento y la radicalización, actividades que no les han exigido grandes</p>	<p>Los actos disruptivos del Daesh serán más dañinos todavía. El uso de la IoT combinado con ataques de Denegación de Servicio Distribuido podrían provocar el caos masivo en todas las instituciones, ministerios, compañías e incluso infraestructuras críticas, apagando el sistema de refrigeración de un reactor nuclear, cambiando los niveles de los compuestos químicos de las depuradoras de</p>

	de penetrar en los ordenadores o en las redes del Daesh y viceversa, con la finalidad de causar el mayor perjuicio.	conocimientos o infraestructura.	agua o incluso hackeos masivos eficaces contra vehículos autónomos y drones, realizando los ataques de manera remota.
CONTRANARRATIVAS	Educación y respuesta práctica y teórica que involucre a la sociedad para revertir el efecto de la narrativa radical y yihadista.	No existe ninguna narrativa como herramienta de actuación. Los medios de comunicación y la demostración de la realidad era la mejor forma de luchar contra esa utopía y concienciar a la sociedad.	A nivel nacional se plantean proyectos de actuación que rebatan la narrativa con sus mismas estrategias. A nivel regional (Europa), fomentando la cooperación en inteligencia y con programas formativos.
MANTENIMIENTO DEL TERRITORIO CONQUISTADO	Extensión geográfica (física) del Estado Islámico. Actualmente ocupa territorio en Siria (a lo largo del río Éufrates y Palmira), Iraq (Mosul) y Libia	Al principio no existía un control efectivo sobre el territorio (control irregular), pero posteriormente se produjo una gran expansión y ocuparon territorios de Siria, Iraq y Libia.	Debido a las operaciones internacionales y la rápida pérdida de territorio físico, buscarán expandirse a otros centros regionales inestables y ganar influencia a través de alianzas con otros grupos. Expansión a través de células dormidas, pero seguirá el foco de atención en Siria e Iraq aprovechando el escenario inestable.



<p>INTERVENCIÓN DE PAÍSES/ ACTORES INTERNACIONALES</p>	<p>Participación en campañas militares contra el Estado Islámico, ya sea mediante bombardeos a objetivos estratégicos, aportación de sistemas de armas, botas sobre el terreno, adiestramiento de tropas o apoyo logístico, entre otros.</p>	<p>Gran intervencionismo que ha generado rechazo por parte del mundo musulmán. Empeño de Occidente de acabar con las formas de gobierno dictatoriales.</p>	<p>Protagonismo de las fuerzas regionales, aunque con ayuda “indirecta” externa. Se potenciará la formación de unidades paramilitares, que pueden generar sectarismos y desestructuración político-social regional. La inspiración y participación indirecta se seguirá viendo como intrusión regional.</p>
<p>ADAPTACIÓN E INNOVACIÓN EN EL MARCO BÉLICO</p>	<p>Ajuste e improvisación de los procedimientos tácticos de batalla, utilizando tecnologías avanzadas de obtención y métodos para cometer atentados, utilizar material armamentístico de uso individual de última generación.</p>	<p>Capacidades humanas y técnicas militares en las zonas abiertas, utilizado Drones para observar y platear el combate, la utilización de armas individuales como “Osa” yugoslavos, RPG-7, RPG-29 “Vampir” combinados con sus capacidades fusilería y con eficaces armas antiaéreas.</p>	<p>El conocimiento del terreno y la utilización de la población como escudo humano para salvaguardar sus puntos estratégicos, dificultara y retardara la toma de Mosul. La utilización de aeronaves no tripuladas con explosivos como nuevo método de persuasión y destrucción, y la posibilidad de la utilización de aparatos más envergadura para transporte de armas químicas o con más capacidad destrucción. La utilización de nuevas armas como RPG-32 con tecnología de primer nivel como mejora su efectividad en acciones, aunque hace pensar que el cercamiento de la ciudad</p>

			imposibilite el abastecimiento munición.
CAPTACIÓN DE COMBATIENTES Y SIMPATIZANTES	Proceso que tiene como objetivo la ganancia de nuevos adeptos afines al movimiento salafista, ya sea para ser destinados a la batalla o para obtener de ellos otros beneficios, como puede ser la financiación o la propaganda.	Tradicionalmente, la captación se ha llevado a cabo en mezquitas, prisiones y centros de reunión tales como cibercafés, locutorios, carnicerías halal, gimnasios, teterías... o espacios de vulnerabilidad como centros de acogida, de enseñanza, de asistencia social... Pero la mayor fuente de captación ha sido a través de Internet, siendo de gran relevancia para ello las Redes Sociales (mayormente Facebook, Twitter e Instagram)	Se centra en Internet como fuente principal, de una forma incluso más "profesional" a través de la Deep Web, que da mayor anonimato a los captadores. También puede ser que se tome como espacio de vulnerabilidad del que adquirir nuevos adeptos los centros de refugiados, ya que se encuentran en una situación crítica y estas redes ofrecen soluciones a corto plazo.  El perfil de la mujer toma gran importancia en la captación a través de RRSS, llegando a ser la figura principal para contactar con otras mujeres (como guerreras o para fines sexuales).

<p>ADOCTRINAMIENTO Y RADICALIZACIÓN – INSPIRACIÓN</p>	<p>Procedimientos destinados a alterar las conductas y creencias de la población, a fin de hacerla próxima al extremo menos tolerante del espectro de pensamiento y llevar a la acción</p>	<p>Desde el contacto a personas cercanas como lejanas. El Internet ha supuesto una ayuda para extender el contacto y la propagación de información y propaganda para la radicalización y la justificación de la actividad yihadista.</p>	<p>Influir en personas individuales más que en colectivos para potenciar la figura de los lobos solitarios; aprovechar los entornos de descontento y deconstrucción social-política para fomentar actuaciones radicales en busca de un cambio a futuro</p>
<p>OTORGAR PAPEL/IDENTIDAD FRENTE A LA CRISIS OCCIDENTAL Y REGIONAL</p>	<p>Papel que ocupa dentro del Estado Islámico cada uno de sus componentes: mujeres, niños, ancianos, muyahidines, imanes, etc. y que se aprovecha de la crisis de identidad occidental y la desestructuración regional</p>	<p>Sólo los hombres eran combatientes y adquirían las posiciones de poder. Las mujeres eran consideradas como “mujeres de” muyahidines. Los extranjeros tenían más status (líderes) y el resto sólo tenían papel de combatientes o reclutadores.</p>	<p>Aumento de la relevancia de la mujer y los niños como Combatientes, planificadores o de influencia. Se buscará ocupar el abandono de colectivos sociales (refugiados, extremistas..) aprovechando la expansión del extremismo y la islamofobia, así como las pocas oportunidades de reintegración social.</p>
<p>MANTENIMIENTO DE LA MARCA-IDENTIDAD (Propaganda – Estado)</p>	<p>Elementos simbólicos que definen su ideología y que pretenden aunar a la comunidad islámica en torno a la misma. A través de su propaganda y con el gobierno. Se rige por el sunismo radical (salafista) en persecución de una</p>	<p>Atentar contra todo aquel que no formase parte de la identidad defendida y buscar legitimidad y justificación de sus actuaciones y existencia - alimentado por la propaganda y adquiriendo la vinculación profética con el Corán- en la</p>	<p>Buscarán reforzar su legitimidad a través de las heridas en la lucha ideológica dentro del islam, la persecución del sunismo, presentándose como los garantes de la seguridad y supervivencia del legado de Mahoma. Su lucha contra otros musulmanes seguirá potenciando su</p>

	<p>“sanación” del islam y recuperación del Califato mediante la Yihad y el Terror</p>	<p>construcción de un Estado y regreso al islam más medieval (cercano a los tiempos del profeta)</p>	<p>distanciamiento con la Umma, pero acercará otros colectivos.</p>
<p>VOLUNTAD DE EXPANSIÓN E INFLUENCIA</p>	<p>Intención -sujeta a la capacidad- de extenderse territorialmente de forma activa y obtener influencia política-ideológica para convertir posibles centros político-militares.</p>	<p>El Estado Islámico se ha hecho con el control de territorios en Irak y Siria. Además, se han proclamado “Califatos satélite” en Bangladesh, Indonesia y Libia.</p>	<p>Las zonas con amplias comunidades musulmanas -y con el predominio de la inestabilidad y el radicalismo- les han servido y les seguirán sirviendo para buscar nuevos centros de actuación e influencia.</p>
<p>LUCHA POR EL LIDERAZGO SUNÍ Y BALANCE DE PODER REGIONAL</p>	<p>Cambios político-sociales que pueden desembocar en un régimen diferente o una situación de conflicto para redirigir el liderazgo religioso islámico.</p>	<p>Hasta ahora el liderazgo suní lo ostentaba Arabia Saudí (centro de la cuna del islam) y el liderazgo chií (Irán), que vivió en el ostracismo internacional. Pero con el cambio geopolítico, el chiismo está consiguiendo una notable influencia, unificando su presencia desde Teherán hasta el Mediterráneo.</p>	<p>Turquía, Egipto y el Daesh buscarán reivindicar su liderazgo representativo de esta rama ideológica a través de la máxima expresión de su apoyo al sunismo original. Esto se expresará mediante la dirección y actuación directamente sobre la población suní y en lucha y resistencia (directa e indirecta) contra los que compiten contra ello (primeramente) y después contra el resto que lo amenazan. El combate será especialmente de</p>

			doctrina y poder (influencia) geopolítico.
MANTENIMIENTO DE UNA ESTRUCTURA DE PODER	Organización del Estado Islámico como estado y a nivel interno través de una estructura interconectada globalmente. Cómo el poder está dividido y organizado en diferentes niveles y el mantenimiento de la jerarquía y unidad.	El Estado Islámico desde su nacimiento ha mostrado una estructura de poder clara, que no ha sufrido modificaciones destacables, basada en una organización político-estatal jerarquizada y transparente.	Las notables bajas y la ruptura de la cúpula de poder por ataques internacionales podrían llevar a construir una estructura opaca, menos jerarquizada, pero en conexión con los centros de mando y de liderazgo para la coordinación.

## BIBLIOGRAFÍA:

- <http://www.redeszone.net/2016/04/26/los-piratas-informaticos-isis-se-unen-crear-ucc-united-cyber-caliphate/>
- <https://news.fastcompany.com/isis-is-merging-hacker-groups-into-a-united-cyber-caliphate-army-4005019>
- <https://www.hackread.com/isis-hackers-united-cyber-caliphate/>
- [http://www.elconfidencial.com/tecnologia/2016-05-01/asi-combate-el-isis-a-occidente-en-internet\\_1192611/](http://www.elconfidencial.com/tecnologia/2016-05-01/asi-combate-el-isis-a-occidente-en-internet_1192611/)
- [www.quilliamfoundation.org](http://www.quilliamfoundation.org)
- <http://www.ibtimes.co.uk/isis-longest-ever-kill-list-targeting-over-8000-people-released-by-united-cyber-caliphate-1564450>
- <http://cijlab.memri.org/lab-projects/monitoring-jihadi-and-hacktivist-activity/identity-of-main-pro-isis-hacking-group-united-cyber-caliphate-members-revealed>
- [http://www.abc.es/internacional/abci-quien-nuevo-portavoz-daesh-201612052145\\_noticia.html](http://www.abc.es/internacional/abci-quien-nuevo-portavoz-daesh-201612052145_noticia.html)
- <https://www.esglobal.org/temporada-alta-para-daesh>
- [http://www.elconfidencial.com/economia/2015-11-17/asi-se-financia-el-terrorismo-yihadista-una-macabra-industria\\_1098852/](http://www.elconfidencial.com/economia/2015-11-17/asi-se-financia-el-terrorismo-yihadista-una-macabra-industria_1098852/)
- <http://www.hispanTV.com/noticias/oriente-medio/282896/fuentes-ingreso-financiacion-daesh-isis-islamico>
- <http://economicsandpeace.org/wp-content/uploads/2015/11/Global-Terrorism-Index-2015.pdf>
- <https://intelligenceobserver.com/2016/11/27/isis-financially-unstable-from-shrinking-revenue-streams/>
- [http://blogs.elconfidencial.com/mercados/lleeno-de-energia/2015-11-16/las-finanzas-del-terror\\_1097500/](http://blogs.elconfidencial.com/mercados/lleeno-de-energia/2015-11-16/las-finanzas-del-terror_1097500/)
- <http://catedrapsyd.unizar.es/observatorio-psyd/opina/las-finanzas-del-daesh.html>
- <https://www.esglobal.org/temporada-alta-para-daesh/>
- <https://inteligiasp.wordpress.com/2016/09/12/el-nuevo-rostro-del-daesh-y-sus-implicaciones-the-new-face-of-daesh-and-its-implications/>
- <http://henryjacksonsociety.org/wp-content/uploads/2016/07/IS-leaders-report.pdf>
- <https://www.ctc.usma.edu/posts/flow-chart-of-the-organization-structure-of-an-isi-administrative-original-language-2>
- <http://www.bbc.co.uk/news/world-middle-east-35695648>

- <http://jihadology.net/2016/07/06/new-video-message-from-the-islamic-state-the-structure-of-the-caliphate/>
- <http://graphics.wsj.com/islamic-state-and-its-affiliates/>
- [https://web.stanford.edu/class/e297c/war\\_peace/media/hpropaganda.html](https://web.stanford.edu/class/e297c/war_peace/media/hpropaganda.html)
- <http://soufangroup.com/wp-content/uploads/2014/10/TSG-The-Islamic-State-Nov14.pdf>
- <http://www.thegatewaypundit.com/2015/02/isis-calls-for-terror-alliance-with-radical-left/>
- <https://politicallyshort.com/2016/03/27/the-lefts-unholy-alliance-with-islam/>
- <http://www.dailywire.com/news/1532/isis-manifesto-touts-partnering-left-wing-and-anti-james-barrett>
- <http://www.independent.co.uk/voices/comment/why-is-the-left-so-blinkered-to-islamic-extremism-8679265.html>
- <https://www.brookings.edu/testimonies/comparing-al-qaeda-and-isis-different-goals-different-targets/>
- [http://elpais.com/elpais/2016/10/18/media/1476780986\\_407927.html](http://elpais.com/elpais/2016/10/18/media/1476780986_407927.html)
- <http://www.raqqa-sl.com/en/>
- <http://www.resumenmedioriente.org/2015/12/21/que-es-el-salafismo-y-el-wahabismo/>
- <http://tonyfdez.blogspot.com.es/2015/11/de-donde-consigue-isis-las-armas.html>
- <http://www.cbsnews.com/news/isis-may-be-using-human-shields-in-mosul-u-n-says/>
- <http://www.reuters.com/article/us-mideast-crisis-syria-raqqa-idUSKBN1480ZE>
- <http://guardian.ng/news/iraqi-forces-battle-jihadists-deep-insid>
- [http://parstoday.com/es/news/middle\\_east-i25891-coalici%C3%B3n\\_anti\\_daesh\\_la\\_toma\\_de\\_mosul\\_podr%C3%ADa\\_durar\\_6\\_meses](http://parstoday.com/es/news/middle_east-i25891-coalici%C3%B3n_anti_daesh_la_toma_de_mosul_podr%C3%ADa_durar_6_meses)
- <http://english.alarabiya.net/en/News/middle-east/2016/10/24/ISIS-attack-on-Kirkuk-over-offensive-blocked-in-Sinjar.html>
- <https://mundo.sputniknews.com/orientemedio/201602041056422300-turquia-siria-terroristas-armas/daesh-ninive>
- <http://www.europapress.es/internacional/noticia-coalicion-internacional-crea-ofensiva-mosul-alargara-otros-dos-meses-20161207190234.html>
- <http://www.hispantv.com/noticias/irak/327300/ejercito-descubre-industria-armamento>
- <http://www.hispantv.com/noticias/irak/311810/libera-garaqosh-cristiana-estado-islamico-mosul>